



**Raport o stanie Miasta i Gminy Górzno
za 2025 r.**

Spis treści

I. Wstęp	3
II. Informacje ogólne	3
1. Ogólna charakterystyka miasta i gminy	3
2. Gminne jednostki organizacyjne	3
3. Współpraca z innymi społecznościami samorządowymi	3
4. Ludność /dane statystyczne/	3
5. Organizacje pozarządowe w gminie	4
III. Informacje finansowe	4
1. Stan finansów miasta i gminy	4
2. Wykonanie budżetu miasta i gminy	5
3. Wykonanie wydatków inwestycyjnych/majątkowych	8
4. Wieloletnia prognoza finansowa	10
IV. Informacja o stanie mienia komunalnego	12
V. Informacja o realizacji polityk, programów i strategii	15
1. Ład przestrzenny	15
2. Zasoby materialne gminy	16
3. Infrastruktura komunalna	18
4. Środowisko	18
5. Program ochrony środowiska	22
6. Polityka społeczna	23
7. Program ochrony ludności i obrony cywilnej	26
8. Gminny Program Rewitalizacji dla Miasta i Gminy Górzno	27
VI. Realizacja uchwał Rady Miejskiej	27
VII. Część analityczna	27
1. Ład przestrzenny	27
2. Mienie komunalne	28
3. Oświata i opieka nad dziećmi	28
4. Polityka społeczna	30
5. Kultura	30
6. Turystyka i sport	33
7. Realizacja zadań majątkowych	33
8. Środowisko	39
9. Gospodarka odpadami komunalnymi	39
VIII. Podsumowanie	42

I. Wstęp

Na podstawie art. 28aa ustawy o samorządzie gminnym Burmistrz co roku do dnia 31 maja przedstawia Radzie Miejskiej raport o stanie gminy. Raport obejmuje podsumowanie działalności Burmistrza w roku poprzednim, w szczególności realizację polityk, programów i strategii, uchwał rady gminy i budżetu obywatelskiego.

II. Informacje ogólne

1. Ogólna charakterystyka miasta i gminy

Górzno jest gminą miejsko-wiejską, położoną w powiecie brodnickim we wschodniej części województwa kujawsko – pomorskiego, na obszarze 119,38 km², co stanowi 11,49% powierzchni powiatu.

W skład Miasta i Gminy Górzno wchodzi: miasto Górzno i osiem sołectw (Czarny Bryńsk, Fiałki, Gołkowo, Górzno-Wybudowanie, Miesiączkowo, Szczutowo, Szynkówko, Zaborowo). Miasto i Gmina Górzno to południowo – zachodnia część Zielonych Płuc Polski, ok 51% powierzchni gminy zajmują lasy i jeziora, które w połączeniu z Górznieńsko - Lidzbarskim Parkiem Krajobrazowym i obszarem „Natura 2000” tworzą niepowtarzalny naturalny kompleks przyrodniczy będący podstawą dla rozwoju turystyki, sportu i rekreacji. Miasto i Gmina Górzno graniczy z 4 gminami: Świdziebnia i Bartniczka z powiatu brodnickiego (województwo kujawsko – pomorskie), Lubowidz z powiatu żuromińskiego (województwo mazowieckie) oraz Lidzbark z powiatu działdowskiego (województwo warmińsko – mazurskie).

2. Gminne jednostki organizacyjne

W gminie funkcjonuje 5 jednostek organizacyjnych: Zespół Szkół w Górznie, Gminny Ośrodek Kultury w Górznie, Gminna Biblioteka Publiczna w Górznie, Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Górznie, Zakład Usług Komunalnych w Górznie, Klub Dziecięcy „GórzMisie” w Górznie.

3. Współpraca z innymi społecznościami samorządowymi

Miasto i Gmina Górzno jest członkiem: Stowarzyszenia Gmin Ziemi Dobrzyńskiej, Stowarzyszenia Lokalna Grupa Działania Pojezierze Brodnickie, Salutaris Kujawsko-Pomorskie Stowarzyszenie Samorządowe, Krajowa Sieć Obszarów Wiejskich, Lokalna Organizacja Turystyczna. Przynależność do stowarzyszeń gmin daje możliwość reprezentowania interesów gmin na zewnątrz oraz korzystania z dodatkowych zewnętrznych źródeł dofinansowania przeznaczonych dla członków stowarzyszeń.

4. Mieszkańcy gminy

W okresie od początku do końca 2025 r., jak podaje rejestr mieszkańców Miasta i Gminy Górzno, liczba mieszkańek i mieszkańców zmniejszyła się o 7 osób, przez co na dzień 31 grudnia 2025 r. wynosiła 3.828 osób, w tym 1.914 kobiet i 1.914 mężczyzn.

W odniesieniu do poszczególnych kategorii wiekowych:

- liczba mieszkańek w wieku przedprodukcyjnym (0 - 17 lat) wynosiła 385 osób, a liczba mieszkańców – 414,
- liczba mieszkańek w wieku produkcyjnym (18-59 lat) wynosiła 1.031 osób, a liczba mieszkańców w wieku produkcyjnym (18-64) wynosiła 1.204,
- liczba mieszkańek w wieku poprodukcyjnym wynosiła 498, a liczba mieszkańców: 296.

Na początek 2025 r. na terenach miejskich mieszkało 1.373 osób, a na terenach wiejskich 2.462 osoby. Na koniec 2025 r. dane te przedstawiały się następująco: na terenach miejskich 1.359 osób, a na wiejskich 2.469 osób.

W 2025 r. narodziło się w gminie 27 osób, w tym 13 dziewczynek i 14 chłopców, a zmarły 43 osoby, w tym 18 kobiet i 25 mężczyzn.

5. Organizacje pozarządowe w gminie

Na terenie Miasta i Gminy Górzno działają organizacje pozarządowe: Parafia Rzymskokatolicka Podwyższenia Krzyża Świętego w Górznie, Fundacja Rozwoju i Edukacji w Górznie, Wielobranżowa Spółdzielnia Socjalna Teodoryk, Stowarzyszenie Kultury Fizycznej Klub Sportowy UNIFREEZE Górzno, Stowarzyszenie Na Rzecz Rozwoju Wsi Gołkowo, Szczutowo, Gólkówko oraz okolic „KUŹNIA”, Fundacja Na Rzecz Rozwoju Społeczeństwa Obywatelskiego Jaskółka, Ochotnicza Straż Pożarna w: Górznie, Szynkówku, Miesiączkowie, Fiałkach, Szczutowie, Zaborowie; Stowarzyszenie Na Rzecz Rozwoju Miasta i Gminy Górzno, KGW Gminy Górzno, KGW Miasto Górzno, KGW Zaborowo, KGW Miesiączkowo, KGW Górzno Wybudowanie, KGW Szynkówko, KGW Górzno-Wybudowanie Górzniarki, Stowarzyszenie NOWY ŚWIT, Stowarzyszenie Przyjaciół Górznieńsko-Lidzbarskiego Parku Krajobrazowego "Brynica", Lokalna Organizacja Turystyczna "Pojezierze Brodnickie", Stowarzyszenie Lokalna Grupa Działania "Pojezierze Brodnickie", Towarzystwo Rozwoju Terenów Wiejskich w Gminie Górzno, Stowarzyszenie Parafialny Klub Seniora, Stowarzyszenie KGW Gminy Górzno, Stowarzyszenie "inicjatywa biznesowa", Fundacja Górzno Zdrój.

III. Informacje finansowe

1. Stan finansów Miasta i Gminy

Należności:

- „depozyty na żądanie” na dzień 31.12.2025 roku wyniosły 9 092 558,72 zł
- należności wymagalne wyniosły 634 610,12 zł
- pozostałe należności niewymagalne wyniosły 177 191,32 zł

Zaległości w podatkach i opłatach lokalnych przedstawiają się następująco:

- podatek od nieruchomości 126 143,69 zł
- podatek rolny 9 342,93 zł
- podatek leśny 247,00 zł
- podatek od środków transportowych 32 755,00 zł
- opłata za gospodarowanie odpadami komunalnymi 171 026,47 zł

Pozostałe zaległości to m.in.:

- opłaty za korzystanie z wychowania przedszkolnego 1 344,42 zł
- odpłatność za pobyt dzieci w przedszkolu przez inne gminy – 59 176,35 zł
- opłaty za korzystanie z wyżywienie w przedszkolu 21 776,52 zł
- opłata sądowa 200,00 zł
- opłaty za obiady w szkole 8 435,50 zł
- podatek od działalności gosp.os.fiz, opłacany w formie karty podatkowej 1 872,54 zł
- opłata za zajęcie pasa drogowego – 378,00 zł
- wpływy z najmu i dzierżawy 644,73 zł
- fundusz alimentacyjny 255 698,29 zł
- opłata za pobyt w Klubie Dziecięcym „GórzMisie” 19 200,00 zł
- opłata za posiłki w Klubie Dziecięcym „GórzMisie” 3 971,00 zł
- opłaty za dostarczanie wody, odprowadzanie ścieków, zwrot podatku vat i podatku dochodowego 85 422,91 zł

Zobowiązania

Zobowiązania Gminy na koniec okresu sprawozdawczego wyniosły 4 826 000,00 zł, z czego:

- pożyczki z WFOŚiGW w Toruniu 150 000,00 zł
- obligacje bez rynku wtórnego 4 676 000,00 zł

Zobowiązania Gminy w relacji do zrealizowanych dochodów kształtują się na poziomie 11,18 %.

Wydatki na obsługę długu w okresie sprawozdawczym wyniosły 326 263,49 zł, co stanowi 0,78% wydatków ogółem.

2. Wykonanie budżetu Miasta i Gminy

Budżet Miasta i Gminy Górzno w 2025 roku, który został przyjęty uchwałą Rady Miejskiej Rady Miejskiej nr XI/63/2024 z dnia 30.12.2024 roku, zakładał:

- uzyskanie dochodów w kwocie 37 300 323,01 zł;
- realizację wydatków na poziomie 38 735 127,84 zł;
- pozyskanie przychodów w kwocie 2 038 105,84 zł;
- realizację rozchodów na poziomie 603 301,01 zł.

Różnica między planem dochodów a planem wydatków wynosiła 1 434 804,83 zł i stanowiła planowany deficyt budżetu Miasta i Gminy Górzno na 2025 rok. Planowana na 2025 rok wartość przychodów stanowiła źródło pokrycia powstałego deficytu a w pozostałej części została przeznaczona na rozchody.

W wyniku wprowadzonych zmian w ciągu roku:

- plan dochodów wzrósł o 6 324 985,52 zł do kwoty 43 625 308,53 zł;
- plan wydatków wzrósł o 6 987 696,76 zł do kwoty 45 722 824,60 zł;
- plan przychodów wzrósł o 662 711,24 zł do kwoty 2 700 817,08 zł;
- plan rozchodów nie uległ zmianie.

Dochody

Dochody budżetu Miasta i Gminy w 2025 roku wyniosły 43 172 848,91 zł, a ich realizacja stanowiła 98,96% planu wynoszącego 43 625 308,53 zł.

Realizacja planu dochodów w 2025 roku.

Wyszczególnienie	Plan na 1.01.2025 r. (w zł)	Plan na 31.12.2025 r. (w zł)	Wykonanie (w zł)	Realizacja planu po zmianach (w %)	Udział (w %)
Dochody bieżące	28 948 926,18	32 834 181,93	32 910 988,27	100,23%	76,23%
Dochody majątkowe	8 351 396,83	10 791 126,60	10 261 860,64	95,10%	23,77%
RAZEM DOCHODY OGÓŁEM	37 300 323,01	43 625 308,53	43 172 848,91	98,96%	100,00%

Realizacja planu dochodów w 2025 roku w Mieście i Gminie Górzno według działów klasyfikacji budżetowej

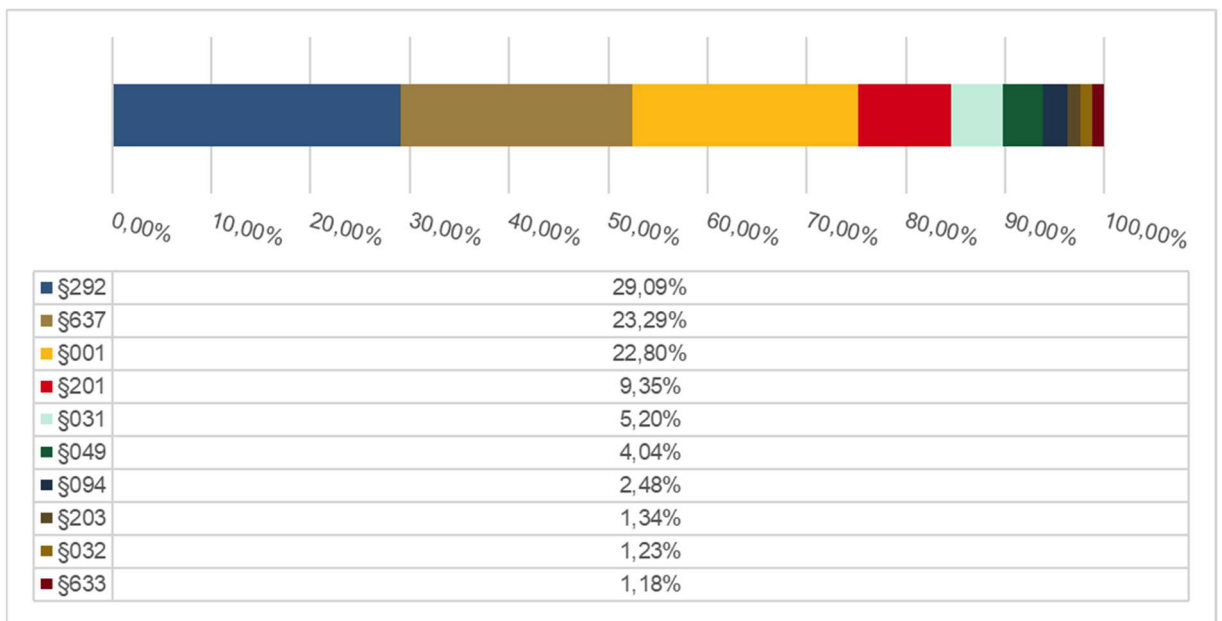
Dział	Wyszczególnienie	Plan na 1.01.2025 r. (w zł)	Plan na 31.12.2025 r. (w zł)	Wykonanie (w zł)	Realizacja planu po zmianach (w %)	Udział (w %)
756	Dochody od osób prawnych, od osób fizycznych i od innych jednostek nieposiadających osobowości prawnej oraz wydatki związane z ich poborem	12 482 640,98	12 702 251,17	12 902 160,60	101,57%	29,89%
758	Różne rozliczenia	11 596 432,21	12 216 512,62	12 261 385,78	100,37%	28,40%
600	Transport i łączność	6 521 096,83	7 657 091,44	7 655 797,82	99,98%	17,73%
855	Rodzina	2 487 523,00	3 194 126,61	3 232 197,19	101,19%	7,49%
754	Bezpieczeństwo publiczne i ochrona przeciwpożarowa	1 698 300,00	2 199 035,34	1 699 035,34	77,26%	3,94%
900	Gospodarka komunalna i ochrona środowiska	1 651 000,00	1 700 351,47	1 659 565,34	97,60%	3,84%
750	Administracja publiczna	73 777,00	1 041 787,14	1 044 010,20	100,21%	2,42%
010	Rolnictwo i łowiectwo	0,00	696 272,86	699 432,90	100,45%	1,62%
801	Oświata i wychowanie	313 500,00	691 289,42	513 809,47	74,33%	1,19%
752	Obrona narodowa	0,00	474 159,41	474 159,41	100,00%	1,10%
852	Pomoc społeczna	291 947,00	415 886,56	410 238,84	98,64%	0,95%
926	Kultura fizyczna	0,00	249 935,00	244 589,44	97,86%	0,57%
921	Kultura i ochrona dziedzictwa narodowego	147 000,00	198 260,10	186 264,90	93,95%	0,43%
700	Gospodarka mieszkaniowa	31 318,99	58 157,49	82 608,66	142,04%	0,19%

751	Urzędy naczelnych organów władzy państwowej, kontroli i ochrony prawa oraz sądownictwa	787,00	75 602,00	75 601,76	100,00%	0,18%
854	Edukacyjna opieka wychowawcza	0,00	22 157,00	20 746,40	93,63%	0,05%
400	Wytwarzanie i zaopatrywanie w energię elektryczną, gaz i wodę	0,00	0,00	6 241,86	-	0,01%
710	Działalność usługowa	5 000,00	5 000,00	5 000,00	100,00%	0,01%
851	Ochrona zdrowia	0,00	0,00	3,00	-	< 0,01%
853	Pozostałe zadania w zakresie polityki społecznej	0,00	27 432,90	0,00	0,00%	0,00%
	RAZEM DOCHODY OGÓŁEM	37 300 323,01	43 625 308,53	43 172 848,91	98,96%	100,00%

Najważniejszym źródłem dochodów Miasta i Gminy Górzno w 2025 roku były subwencje ogólne z budżetu państwa. Wpływy w kwocie 11 463 932,21 zł stanowiły 26,55% wszystkich dochodów Miasta i Gminy. Pięć najistotniejszych pozycji po stronie dochodowej budżetu Miasta i Gminy składa się łącznie na 81,92% wszystkich wpływów. Najważniejszym źródłem dochodów własnych Miasta i Gminy Górzno w 2025 roku były wpływy z podatku dochodowego od osób fizycznych, które wyniosły 8 986 411,71 zł i generowały 20,81% wpływów do budżetu. Istotnymi źródłami dochodów własnych gminy były również wpływy z podatku od nieruchomości, wpływy z innych lokalnych opłat pobieranych przez jednostki samorządu terytorialnego na podstawie odrębnych ustaw oraz wpływy z rozliczeń/zwrotów z lat ubiegłych, wykonane odpowiednio w wysokości 2 050 690,24 zł, 1 590 696,42 zł i 978 650,85 zł.

W strukturze dochodów znaczący udział odgrywają dochody bieżące, które w 2025 roku zostały wykonane na poziomie 32 910 988,27 zł, tj. w 100,23% w stosunku do planu wynoszącego 32 834 181,93 zł.

Wykres nr 1 10 głównych źródeł dochodów Miasta i Gminy Górzno w 2025 roku



Paragraf	Wyszczególnienie	Wartość (w zł)
292	Subwencje ogólne z budżetu państwa	11 463 932,21
637	Środki otrzymane z Rządowego Funduszu Polski Ład: Program Inwestycji Strategicznych na realizację zadań inwestycyjnych	9 180 311,36
001	Wpływy z podatku dochodowego od osób fizycznych	8 986 411,71
201	Dotacja celowa otrzymana z budżetu państwa na realizację zadań bieżących z zakresu administracji rządowej oraz innych zadań zleconych gminie (związkom gmin, związkom powiatowo-gminnym) ustawami	3 685 246,46

031	Wpływy z podatku od nieruchomości	2 050 690,24
049	Wpływy z innych lokalnych opłat pobieranych przez jednostki samorządu terytorialnego na podstawie odrębnych ustaw	1 590 696,42
094	Wpływy z rozliczeń/zwrotów z lat ubiegłych	978 650,85
203	Dotacja celowa otrzymana z budżetu państwa na realizację własnych zadań bieżących gmin (związków gmin, związków powiatowo-gminnych)	526 890,71
032	Wpływy z podatku rolnego	484 923,44
633	Dotacja celowa otrzymana z budżetu państwa na realizację inwestycji i zakupów inwestycyjnych własnych gmin (związków gmin, związków powiatowo-gminnych)	466 737,00

Dochody ogółem 43 172 848,91 zł wykonane w 2025 r. + 44,30% do roku 2024

Dochody ogółem na mieszkańca 11 278,17 zł wykonane w 2025 r. +38,83% do roku 2024

Dochody bieżące na mieszkańca 8 597,44 zł

Dochody majątkowe na mieszkańca 2 680,74 zł.

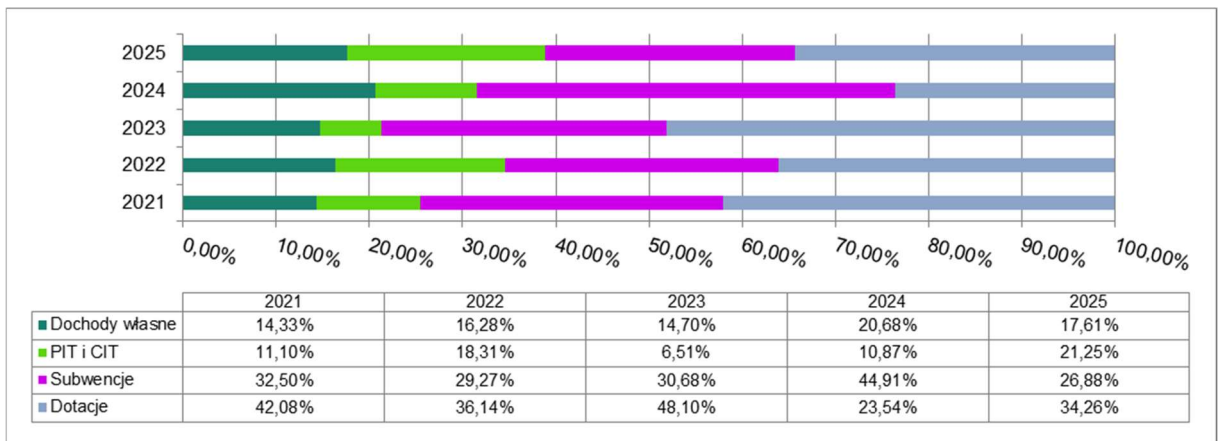
Dochody własne na mieszkańca 4 370,20 zł

Dochody unijne na mieszkańca 55,32 zł

Realizacja planu dochodów bieżących w 2025 roku w Mieście i Gminie Górzno.

Wyszczególnienie	Plan na 1.01.2025 r. (w zł)	Plan na 31.12.2025 r. (w zł)	Wykonanie (w zł)	Realizacja planu po zmianach (w %)	Udział (w %)
Dotacje i dochody celowe	2 679 474,00	4 869 522,11	4 630 774,88	95,10%	14,07%
Subwencja ogólna	11 463 932,21	11 569 858,21	11 569 858,21	100,00%	35,16%
Udziały w PIT i CIT	9 146 895,79	9 146 895,79	9 146 895,79	100,00%	27,79%
Wpływy z podatków i opłat	5 251 002,32	5 530 632,15	5 724 289,02	103,50%	17,39%
Pozostałe dochody	407 621,86	1 717 273,67	1 839 170,37	107,10%	5,59%
RAZEM DOCHODY BIEŻĄCE	28 948 926,18	32 834 181,93	32 910 988,27	100,23%	100,00%

Wykres 2: Dochody Miasta i Gminy Górzno wg kategorii w 2025 roku w porównaniu do lat 2021-2024



*z uwagi na pośredni charakter w ramach zestawienia z dochodów własnych wydzielono PIT i CIT

Dochody majątkowe Miasta i Gminy Górzno w 2025 roku zostały wykonane na poziomie 10 261 860,64 zł, tj. w 95,10% w stosunku do planu wynoszącego 10 791 126,60 zł. Strukturę zrealizowanych w 2025 roku dochodów majątkowych według głównych źródeł przedstawia poniższa tabela.

Wyszczególnienie	Plan na 1.01.2025 r. (w zł)	Plan na 31.12.2025 r. (w zł)	Wykonanie (w zł)	Realizacja planu po zmianach (w %)	Udział (w %)
Dochody z majątku	0,00	18 784,24	18 784,24	100,00%	0,18%
Dotacje i środki na inwestycje	8 351 396,83	10 772 342,36	10 243 076,40	95,09%	99,82%
Pozostałe dochody	0,00	0,00	0,00	-	0,00%

RAZEM DOCHODY MAJĄTKOWE	8 351 396,83	10 791 126,60	10 261 860,64	95,10%	100,00%
--------------------------------	---------------------	----------------------	----------------------	---------------	----------------

Wydatki

Wydatki budżetu Miasta i Gminy w 2025 roku wyniosły 41 649 238,60 zł, a ich realizacja wyniosła 91,09% planu wynoszącego 45 722 824,60 zł.

Realizacja planu wydatków w 2025 roku w Mieście i Gminie Górzno.

Wyszczególnienie	Plan na 1.01.2025 r. (w zł)	Plan na 31.12.2025 r. (w zł)	Wykonanie (w zł)	Realizacja planu po zmianach (w %)	Udział (w %)
Wydatki bieżące	27 622 627,29	31 086 656,60	27 999 484,18	90,07%	67,23%
Wydatki majątkowe	11 112 500,55	14 636 168,00	13 649 754,42	93,26%	32,77%
RAZEM WYDATKI OGÓŁEM	38 735 127,84	45 722 824,60	41 649 238,60	91,09%	100,00%

Realizacja planu wydatków ogółem w 2025 roku w Mieście i Gminie Górzno według działów klasyfikacji budżetowej.

Dział	Wyszczególnienie	Plan na 1.01.2025 r. (w zł)	Plan na 31.12.2025 r. (w zł)	Wykonanie (w zł)	Realizacja planu po zmianach (w %)	Udział (w %)
801	Oświata i wychowanie	14 740 596,23	15 908 128,15	14 556 506,69	91,50%	34,95%
600	Transport i łączność	7 840 125,65	9 656 617,35	9 166 190,71	94,92%	22,01%
900	Gospodarka komunalna i ochrona środowiska	3 385 871,77	4 464 489,17	4 073 619,70	91,24%	9,78%
750	Administracja publiczna	3 620 187,71	3 864 569,07	3 557 727,88	92,06%	8,54%
855	Rodzina	2 669 730,69	3 376 334,30	3 285 150,44	97,30%	7,89%
754	Bezpieczeństwo publiczne i ochrona przeciwpożarowa	2 889 856,62	3 404 169,96	2 858 531,44	83,97%	6,86%
852	Pomoc społeczna	1 144 711,59	1 271 021,15	1 005 523,92	79,11%	2,41%
010	Rolnictwo i łowiectwo	155 600,00	749 303,44	746 945,06	99,69%	1,79%
921	Kultura i ochrona dziedzictwa narodowego	677 753,07	725 741,07	713 193,50	98,27%	1,71%
752	Obrona narodowa	0,00	477 422,41	474 279,41	99,34%	1,14%
926	Kultura fizyczna	522 506,13	542 906,13	414 281,99	76,31%	0,99%
757	Obsługa długu publicznego	375 000,00	375 000,00	326 263,49	87,00%	0,78%
851	Ochrona zdrowia	100 000,00	152 100,48	149 541,33	98,32%	0,36%
400	Wytwarzanie i zaopatrywanie w energię elektryczną, gaz i wodę	43 700,00	164 131,80	136 698,89	83,29%	0,33%
751	Urzędy naczelnych organów władzy państwowej, kontroli i ochrony prawa oraz sądownictwa	787,00	75 602,00	75 601,76	100,00%	0,18%
710	Działalność usługowa	335 901,86	369 915,86	66 341,40	17,93%	0,16%
854	Edukacyjna opieka wychowawcza	20 099,52	42 533,24	33 032,21	77,66%	0,08%
700	Gospodarka mieszkaniowa	12 700,00	12 700,00	7 369,76	58,03%	0,02%
758	Różne rozliczenia	200 000,00	90 139,02	2 439,02	2,71%	< 0,01%
	RAZEM WYDATKI OGÓŁEM	38 735 127,84	45 722 824,60	41 649 238,60	91,09%	100,00%

3. Wykonanie wydatków inwestycyjnych (majątkowych)

Wydatki majątkowe Miasta i Gminy Górzno w 2025 roku zostały wykonane na poziomie 13 649 754,42 zł, tj. w 93,26% w stosunku do planu po zmianach wynoszącego 14 636 168,00 zł.

Realizacja planu wydatków majątkowych w 2025 roku w Mieście i Gminie Górzno wg działów klasyfikacji budżetowej.

Dział	Wyszczególnienie	Plan na 1.01.2025 r. (w zł)	Plan na 31.12.2025 r. (w zł)	Wykonanie (w zł)	Realizacja planu po zmianach (w %)	Udział (w %)
600	Transport i łączność	7 108 128,55	8 794 453,75	8 503 939,41	96,70%	62,30%

754	Bezpieczeństwo publiczne i ochrona przeciwpożarowa	2 558 660,00	3 053 660,00	2 608 520,83	85,42%	19,11%
900	Gospodarka komunalna i ochrona środowiska	377 800,00	1 177 098,91	1 086 424,07	92,30%	7,96%
752	Obrona narodowa	0,00	470 000,00	466 857,00	99,33%	3,42%
926	Kultura fizyczna	420 000,00	434 200,00	331 862,41	76,43%	2,43%
801	Oświata i wychowanie	159 500,00	251 000,00	233 064,00	92,85%	1,71%
750	Administracja publiczna	159 712,00	205 727,34	181 298,70	88,13%	1,33%
921	Kultura i ochrona dziedzictwa narodowego	150 000,00	150 000,00	137 760,00	91,84%	1,01%
010	Rolnictwo i łowiectwo	135 000,00	56 328,00	56 328,00	100,00%	0,41%
400	Wytwarzanie i zaopatrywanie w energię elektryczną, gaz i wodę	43 700,00	43 700,00	43 700,00	100,00%	0,32%
	Razem wydatki majątkowe	11 112 500,55	14 636 168,00	13 649 754,42	93,26%	100,00%

Podstawowe inwestycje, które zostały wykonane w 2025 roku, to:

- Budowa sieci wodociągowej – Zaborowo na kwotę 12 300,00 zł,
- Przebudowa wodociągu w miejscowości Bacho na kwotę 2 700,00 zł,
- Budowa sieci kanalizacyjnej sanitarnej w miejscowości Zaborowo – dokumentacja na kwotę 41 328,00 zł,
- Ciepłownia lokalna w Mieście i Gminie Górzno – dokumentacja na kwotę 43 700,00 zł,
- Przebudowa dróg gminnych i mostów na terenie Miasta i Gminy Górzno na kwotę 7 929 003,03 zł,
- Przebudowa sieci elektroenergetycznej w m. Wierzchnia na kwotę 15 381,57 zł,
- Przebudowa dróg gminnych na terenie Miasta i Gminy Górzno – dokumentacja (Witosa Ogrodowa, Śmigockiego, Jana Pawła II) na kwotę 77 670,00 zł,
- Przebudowa dróg wiejskich – dokumentacja na kwotę 16 100,00 zł,
- Przebudowa ul. Leśnej - utworzenie przejścia dla pieszych i regulacja ciągów pieszych na kwotę 6 765,00 zł,
- Przebudowa drogi nr 080753C w Czarnym Bryńsku na kwotę 253 945,51 zł,
- Utwardzenie pobocza przy ul. Leśnej na kwotę 60 000,00 zł,
- Przebudowa drogi gminnej nr 080706C w miejscowości Zaborowo na kwotę 203 064,30 zł,
- Cyberbezpieczny Samorząd na kwotę 181 298,70 zł,
- Zakup cysterny do wody pitnej wraz z infrastrukturą techniczną na kwotę 346 857,00 zł,
- Zakup sprzętu inżynieryjno-saperskiego – zestaw osprzętu inżynieryjnego do prac ziemnych (ładowacz czołowy z osprzętem i pług motylkowy) na kwotę 67 416,30 zł,
- Zakup zewnętrznego defibrylatora AED – 2 szt na kwotę 22 769,40 zł,
- Zakup zestawu do łączności radiowej – 2 kpl. na kwotę 29 814,30 zł,
- Przebudowa i nadbudowa budynku remizy OSP w Górznie i podstacji ZRM na kwotę 2 593 520,83 zł,
- Przebudowa boiska wielofunkcyjnego przy zespole Szkół w Górznie - dokumentacja na kwotę 44 500,00 zł,
- Przebudowa instalacji gazowej przy Gminnym Przedszkolu na kwotę 42 804,00 zł,
- Zakup autobusu do dowozu dzieci do szkoły na kwotę 135 460,00 zł,
- Modernizacja rozdzielni zasilająco-sterowniczych przepompowni i tłoczni ścieków wraz z montażem monitoringu wizyjnego oraz zakupem pomp na kwotę 91 506,50 zł,
- Zakup beczki asenizacyjnej, WUKO – urządzenia do czyszczenia kanalizacji, pomp na tłocznię ścieków na kwotę 118 689,82 zł,
- Zakup agregatu prądotwórczego, przecinarki do betonu – zestaw za kwotę 30 313,76 zł,
- Budowa kanalizacji deszczowej w mieście Górzno na kwotę 233 085,00 zł,
- Przebudowa sieci kanalizacji sanitarnej i sieci wodociągowej w mieście Górzno - dokumentacja na kwotę 46 248,00 zł,
- Zakup koparki na potrzeby działalności wodno-kanalizacyjnej na kwotę 179 266,34 zł,
- Zakup i montaż reduktora ciśnienia wraz z infrastrukturą towarzyszącą na kwotę 22 875,95 zł,
- Budowa PSZOK – dokumentacja na kwotę 73 800,00 zł,
- Instalacje fotowoltaiczne na terenie Miasta i Gminy Górzno na kwotę 280 654,74 zł,

- Modernizacja i remont plaży miejskiej w Górznie - dokumentacja na kwotę 79 950,00 zł,
- Przebudowa i modernizacja placu zabaw w Zaborowie na kwotę 81 890,33 zł,
- Zagospodarowanie placu rekreacyjno-sportowego w Zaborowie na kwotę 169 122,08 zł.

4. Wieloletnia prognoza finansowa

Plan dochodów ogółem Miasta i Gminy Górzno na dzień 31.12.2025 r. wyniósł 43 625 308,53 zł, zaś wykonanie po IV kwartale roku budżetowego 2025 wynosiło 43 172 848,91 zł, tj. 98,96%.

Wykonanie dochodów Miasta i Gminy Górzno w układzie WPF w 2025 roku

Lp.	Wyszczególnienie	Wartości planowane wg uchwały WPF	Wartości planowane wg ostatniej zmiany WPF	Wartości planowane na dzień 31.12.2025	Wartości wykonane	Wykonanie wartości planowanych
1	Dochody ogółem	37 300 323,01	43 625 245,50	43 625 308,53	43 172 848,91	98,96%
1.1	Dochody bieżące, z tego:	28 948 926,18	32 834 118,90	32 834 181,93	32 910 988,27	100,23%
1.1.1	dochody z tytułu udziału we wpływach z podatku dochodowego od osób fizycznych	8 986 411,71	8 986 411,71	8 986 411,71	8 986 411,71	100,00%
1.1.2	dochody z tytułu udziału we wpływach z podatku dochodowego od osób prawnych	160 484,08	160 484,08	160 484,08	160 484,08	100,00%
1.1.3	z subwencji ogólnej	11 463 932,21	11 569 858,21	11 569 858,21	11 569 858,21	100,00%
1.1.4	z tytułu dotacji i środków przeznaczonych na cele bieżące	2 679 474,00	4 869 459,08	4 869 522,11	4 630 774,88	95,10%
1.1.5	pozostałe dochody bieżące, w tym:	5 658 624,18	7 247 905,82	7 247 905,82	7 563 459,39	104,35%
1.1.5.1	z podatku od nieruchomości	1 955 543,48	1 955 543,48	1 955 543,48	2 050 690,24	104,87%
1.2	Dochody majątkowe, w tym:	8 351 396,83	10 791 126,60	10 791 126,60	10 261 860,64	95,10%
1.2.1	ze sprzedaży majątku	0,00	18 487,20	18 487,20	18 487,20	100,00%
1.2.2	z tytułu dotacji oraz środków przeznaczonych na inwestycje	8 351 396,83	10 772 342,36	10 772 342,36	10 243 076,40	95,09%

Plan wydatków ogółem Miasta i Gminy Górzno na dzień 31.12.2025 r. wyniósł 45 722 824,60 zł, zaś wykonanie po IV kwartale roku budżetowego 2025 wynosiło 41 649 238,60 zł, tj. 91,09%.

Wykonanie wydatków Miasta i Gminy Górzno w układzie WPF w 2025 roku

Lp.	Wyszczególnienie	Wartości planowane wg uchwały WPF	Wartości planowane wg ostatniej zmiany WPF	Wartości planowane na dzień 31.12.2025	Wartości wykonane	Wykonanie wartości planowanych
2	Wydatki ogółem	38 735 127,84	45 722 761,57	45 722 824,60	41 649 238,60	91,09%

2.1	Wydatki bieżące, w tym:	27 622 627,29	31 086 593,57	31 086 656,60	27 999 484,18	90,07%
2.1.1	na wynagrodzenia i składki od nich naliczane	10 719 795,78	11 063 615,56	11 060 532,13	10 467 079,68	94,63%
2.1.3	wydatki na obsługę długu	375 000,00	375 000,00	375 000,00	326 263,49	87,00%
2.2	Wydatki majątkowe, w tym:	11 112 500,55	14 636 168,00	14 636 168,00	13 649 754,42	93,26%
2.2.1	inwestycje i zakupy inwestycyjne, w tym:	11 112 500,55	14 636 168,00	14 636 168,00	13 649 754,42	93,26%
2.2.1.1	wydatki o charakterze dotacyjnym na inwestycje i zakupy inwestycyjne	296 000,00	677 665,91	677 665,91	583 112,33	86,05%

Wynik budżetu ogółem na koniec 2025 r. wyniósł 1 523 610,31 zł. W uchwale WPF wynik budżetu ogółem Miasta i Gminy Górzno w roku 2025 planowano na poziomie -1 434 804,83 zł.

Oznacza to, że w stosunku do wartości planowanych wynik budżetu na koniec roku zwiększył się i ma charakter nadwyżkowy.

Przychody budżetu na dzień 31.12.2025 r. zrealizowano na łączną kwotę 7 848 391,72 zł, w tym z tytułu:

- 1) niewykorzystanych środków pieniężnych, o których mowa w art. 217 ust. 2 pkt 9 ustawy o finansach publicznych – 335 271,66 zł;
- 2) wolnych środków, o których mowa w art. 217 ust. 2 pkt 6 ustawy o finansach publicznych – 7 513 120,06 zł.

Rozchody budżetu na dzień 31.12.2025 r. zrealizowano na łączną kwotę 603 301,01 zł, w tym z tytułu:

- 1) spłaty kredytów i pożyczek, wykupu papierów wartościowych – 603 301,01 zł.

Zadłużenie na koniec 2025 roku wyniosło 4 826 000,00 zł. Ustalony harmonogram spłat na lata 2026 - 2031 przedstawia się następująco:

2026 - 519 000,00 zł,
2027 - 532 000,00 zł,
2028 - 500 050,00 zł,
2029 - 500 050,00 zł,
2030 - 594 900,00 zł,
2031 - 578 000,00 zł,
2032 - 534 000,00 zł,
2033 - 534 000,00 zł,
2034 - 534 000,00 zł.

5. Wydatkowanie środków funduszu sołeckiego

- sołectwo Czarny Bryńsk - 17 251,70 zł;
- sołectwo Fiałki - 20 091,26 zł;
- sołectwo Gołkowo - 30 960,92 zł;
- sołectwo Górzno Wybudowanie - 40 516,68 zł;
- sołectwo Miesiączkowo - 47 417,55 zł;
- sołectwo Szczutowo - 31 299,82 zł;
- sołectwo Szynkówko - 31 264,74 zł;
- sołectwo Zaborowo - 41 601,21 zł;

Razem Fundusz Sołecki wyniósł: **260 403,88 zł.**

IV. Informacja o stanie mienia komunalnego

Informację o stanie mienia komunalnego Miasta i Gminy Górzno przygotowano na podstawie art. 267 ust. 1 pkt 3 ustawy z dnia 27 sierpnia 2009 roku o finansach publicznych (tj. Dz. U. z 2025 r. poz.1483 z późn. zm.) oraz w oparciu o:

- dane dotyczące mienia Miasta i Gminy Górzno i jednostek organizacyjnych,
- dane i informacje z ewidencji księgowych.

W przedłożonej informacji zastosowano układ obejmujący:

I. Dane dotyczące przysługujących Miastu i Gminie Górzno praw własności na dzień 31.12.2025

I. 1. Informacja o stanie mienia Miasta i Gminy Górzno i jednostek organizacyjnych.

II. Dane dotyczące mienia komunalnego Miasta i Gminy Górzno.

II.1. Informacje dotyczące własności gruntów.

II. 2. Informacja dotycząca zmian własności gruntów na dzień 31.12.2025 r.

III. Informacja dotycząca środków trwałych i zmian.

IV. Dane o dochodach uzyskanych z tytułu wykonywania praw własności i innych praw majątkowych.

V. Dane dotyczące przysługujących Miastu i Gminie Górzno praw własności na dzień 31.12.2025 r.

V.1. Informacja o stanie mienia Miasta i Gminy Górzno i jednostek organizacyjnych.

1) Miasto i Gmina Górzno

- Budynki stanowią majątek o wartości: **8 807 144,28 zł**
- Budowle stanowią majątek o wartości: **31 520 519,56 zł**
- Kotły i urządzenia energetyczne stanowią majątek o wartości: **128 104,90 zł**
- Maszyny i urządzenia techniczne, itp. stanowią majątek o wartości: **481 754,63 zł**
- Urządzenia techniczne stanowią majątek o wartości: **116 337,28 zł**
- Środki transportu stanowią majątek o wartości: **957 239,33 zł**
- Narzędzia i przyrządy stanowią majątek o wartości: **168 013,00 zł**
- Wartości niematerialne i prawne stanowią majątek o wartości: **154 389,88 zł**

2) Zespół Szkół im. Komisji Edukacji Narodowej w Górznie

- Budynki stanowią majątek o wartości: **12 167 431,20 zł**
- Budowle stanowią majątek o wartości: **528 749,19 zł**
- Maszyny i urządzenia techniczne, itp. stanowią majątek o wartości: **66 599,07 zł**
- Maszyny, urządzenia i aparaty specjalistyczne stanowią majątek o wartości: **55 658,24 zł**
- Urządzenia techniczne stanowią majątek o wartości: **318 648,74 zł**
- Narzędzia, przyrządy, ruchomości i wyposażenie stanowią majątek o wartości: **115 817,63 zł**
- Wartości niematerialne i prawne stanowią majątek o wartości: **59 497,04 zł**

3) Klub Dziecięcy „GórzMisie” w Górznie

- Budowle stanowią majątek o wartości: **19 404,50 zł**
- Środki transportu stanowią majątek o wartości: **41 438,70 zł**
- Narzędzia, przyrządy, ruchomości i wyposażenie stanowią majątek o wartości: **145 650,91 zł**
- Wartości niematerialne i prawne stanowią majątek o wartości: **14 035,88 zł**

4) Gminny Ośrodek Kultury w Górznie

- Budynki stanowią majątek o wartości: **988 677,42 zł**
- Kotły i urządzenia energetyczne stanowią majątek o wartości: **17 261,29 zł**
- Maszyny i urządzenia techniczne, itp. stanowią majątek o wartości: **111 595,30 zł**
- Wartości niematerialne i prawne stanowią majątek o wartości: **52 694,41 zł**

5) Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Górznie

- Maszyny i urządzenia techniczne, itp. stanowią majątek o wartości: **14 400,00 zł**
- Wartości niematerialne i prawne stanowią majątek o wartości: **31.675,63 zł**

6) Gminna Biblioteka Publiczna w Górznie

- Maszyny i urządzenia techniczne, itp. stanowią majątek o wartości: **4 000,38 zł**
- Wartości niematerialne i prawne stanowią majątek o wartości: **9 515,30 zł**

7) Zakład Usług Komunalnych w Górznie

- Budynki stanowią majątek o wartości: **173 115,72 zł**
- Budowle stanowią majątek o wartości: **19 996 940,66 zł**
- Kotły i urządzenia energetyczne stanowią majątek o wartości: **18 709,22 zł**
- Maszyny i urządzenia techniczne, itp. stanowią majątek o wartości: **155 120,20 zł**
- Maszyny i urządzenia specjalistyczne stanowią majątek o wartości: **551 941,66 zł**
- Urządzenia techniczne stanowią majątek o wartości: **244 236,82 zł**
- Środki transportu stanowią majątek o wartości: **342 997,49 zł**
- Narzędzia, przyrządy, ruchomości i wyposażenie stanowią majątek o wartości: **19 924,70 zł**
- Wartości niematerialne i prawne stanowią majątek o wartości: **18 500,42 zł**

2. Dane dotyczące mienia komunalnego Miasta i Gminy Górzno.

2.1. Informacje dotyczące własności gruntów komunalnych.

W skład tych gruntów wchodzi: grunty orne, łąki trwałe, pastwiska trwałe, grunty rolne, grunty pod urządzeniami melioracji wodnych, lasy, grunty zadrzewione i zakrzewione, tereny mieszkaniowe, tereny rekreacyjno – wypoczynkowe, tereny komunikacyjne, tereny niezabudowane, nieużytki, grunty pokryte wodami powierzchniowymi.

Grunty Miasta i Gminy Górzno	Stan na 01.01.2025 r.		Stan na 31.12.2025 r.	
	Powierzchnia w ha	Wartość księgową w zł	Powierzchnia w ha	Wartość księgową w zł
Obszar miejski	37,1037	936 717,84 zł	38,3672	1 393 597,86 zł
Obszar wiejski	25,3958	525 036,80 zł	25,4037	540 601,62 zł

2. Informacja dotycząca zmian własności gruntów komunalnych na dzień 31.12.2025 r.

W 2025 r. Miasto i Gmina Górzno nabyło nieodpłatnie od Krajowego Ośrodka Wsparcia Rolnictwa działkę nr 58/5, położoną w obrębie Czarny Bryńsk, gmina Górzno, o pow. 0,0159 ha (wartość nieruchomości 4.586,00 zł). W związku z wydaniem przez Wojewodę Kujawsko-Pomorskiego decyzji stwierdzającej nabycie przez Miasto i Gminę Górzno mienia Skarbu Państwa Miasto i Gmina Górzno nabyła działkę nr 327/7, obręb Fiałki, o pow. 0,0100 ha (wartość nieruchomości 478,82 zł). Ponadto Miasto i Gmina Górzno dokonało zamiany działki nr 210, obręb Czarny Bryńsk, gmina Górzno o pow. 0,0600 ha (wartość księgową 1 800,00 zł, wartość w dniu zawarcia umowy zamiany 16 774,74 zł) na działkę nr 127/5, obręb Czarny Bryńsk, gmina Górzno, o pow. 0,0420 ha (wartość nieruchomości w dniu zawarcia umowy zamiany 12 300,00 zł).

W 2025 r. dokonano sprzedaży na rzecz użytkowników wieczystych działki nr 463/2, położonej w Górznie, obręb Górzno Miasto 1, gmina Górzno o powierzchni 0,0489 ha (wartość nieruchomości 2 454,78 zł), należącej do gminnego zasobu nieruchomości w obszarze miejskim za kwotę 17 149,20 zł. Ponadto Miasto i Gmina Górzno nabyła nieodpłatnie w drodze decyzji Wojewody Kujawsko-Pomorskiego stwierdzających nabycie z mocy prawa mienia Skarbu Państwa działki oznaczone numerami ewidencyjnymi: 252/2, 248, 250, 246, 257, 252/1, 187, 283/1, 283/2, obręb Górzno Miasto 1, gmina Górzno o łącznej powierzchni 1,0442 ha i wartości 417 680,00 zł. Dokonano również przyjęcia na stan działki oznaczonej numerem 57/2, obręb Górzno Miasto 2, o pow. 0,0397 ha, o wartości 15.880,00 zł, którą Miasto i Gmina Górzno nabyła na podstawie decyzji Wojewody Kujawsko-

Pomorskiego o stwierdzeniu nabycia na własność Gminy mienia ogólnonarodowego. W związku z wydaniem przez Burmistrza Miasta i Gminy Górzno decyzji podziałowej na wniosek osoby fizycznej, dokonany na podstawie art. 93 ust. 1 ustawy o gospodarce nieruchomościami w związku z art. 98 ust. 1 ustawy o gospodarce nieruchomościami Miasto i Gmina Górzno nabyła z mocy prawa na własność, z dniem, w którym decyzja zatwierdzająca podział stała się ostateczna działki oznaczone numerami ewidencyjnymi: 607/9, obręb Górzno Miasto 1 (o pow. 0,1484 ha i wartości 16 739,52 zł) oraz 607/10, obręb Górzno Miasto 1 (o pow. 0,0801 ha i wartości 9 035,28 zł).

3. Informacja dotycząca środków trwałych i zmian.

W roku 2025 r. zwiększenie wartości księgowej spowodowane było następującymi czynnikami:

- 1) przebudową i nadbudową budynku remizy Ochotniczej Straży Pożarnej w Górznie i podstacji Zespołu Ratownictwa Medycznego,
- 2) przebudową drogi gminnej nr 080753C w miejscowości Czarny Bryńsk,
- 3) przebudową drogi gminnej nr 080706C w miejscowości Zaborowo,
- 4) przebudową dróg gminnych w Górznie, w obszarze: ul. Wisiałki, ul. Walasiewiczówny, ul. Kościelna, ul. Szkolna, ul. Targowa,
- 5) przebudową drogi gminnej nr 080756C w miejscowości Fiałki,
- 6) przebudową drogi gminnej nr 080725C w miejscowości Górzno Wybudowanie,
- 7) przebudową drogi gminnej nr 080746C Szynkówko – Wierzchnia,
- 8) przebudową mostu, przepustu i drogi łączącej przez rzekę Pissa w miejscowości Miesiączkowo,
- 9) przebudową drogi gminnej nr 080742C Gołkowo - Nad Strugą,
- 10) przebudową i modernizacją placu zabaw w Zaborowie wraz ze strefą bezpieczną, wyposażeniem oraz ogrodzeniem placu rekreacyjno – sportowego w Zaborowie,
- 11) przebudową kanalizacji deszczowej na ul. Wczasowej,
- 12) dokonaniem zakupu serwerów NAS Synology, routera UTM Stormshield SN320+, UPS GT s 33 RT, zestawu do łączności radiowej,
- 13) zakupem autobusu Autosan,
- 14) zakupem samochodu Opel Vivaro,
- 15) zakupem ciągnika rolniczego New Holland,
- 16) zakupem cysterny do wody pitnej POMOT,
- 17) zakupem defibrylatorów AED z apteczką (zestaw zewnętrzny),
- 18) instalacją fotowoltaniki dla przedszkola oraz Zespołu Szkół w Górznie,
- 19) rozbudową sieci kanalizacji sanitarnej w Górznie na ul. Nowe Osiedle,
- 20) zakupem i montażem reduktora ciśnienia wraz z infrastrukturą towarzyszącą na ul. Wczasowej,
- 21) zakupem agregatu prądotwórczego + zestawu transportowego,
- 22) zakupem szaf sterowniczych przepompowni i tłoczni ścieków gm. Górzno,
- 23) zakupem pomp do cieczy zanieczyszczonych -FZB,
- 24) zakupem rozdrabniacza (rębaka) z przyczepką,
- 25) zakupem ubijaka stopowego Wacker Neuson,
- 26) zakupem koparko-ładowarki JCB 3CX,
- 27) zakupem odkurzacza Weibang naburtowego,
- 28) zakupem kosiarki bijakowej Leopard RB 160,
- 29) zakupem WUKO - urządzenia do ciśnieniowego czyszczenia sieci kanalizacyjnych,
- 30) wykonaniem instalacji i konfiguracji monitoringu wizyjnego oraz systemu alarmowego dla 3 lokalizacji ujęcia wody,
- 31) zakupem wozu asenizacyjnego 4,3 Meprozet,
- 32) zakupem ręcznej przecinarki spalinowej + wózka (zestaw).

W roku 2025 r. zmniejszenie wartości księgowej spowodowane było następującymi czynnikami:

- 1) rozbiorczą budynku stodoły w Zaborowie,
- 2) likwidacją placu zabaw w Zaborowie wraz z zestawem Emilka S.

V. Informacja o realizacji polityk, programów i strategii

1. Ład przestrzenny

1.1 Studium uwarunkowań i kierunków przestrzennego zagospodarowania gminy

W dniu 30 września 2021 r. Uchwałą Nr XXVIII/152/2021 Rada Miejska w Górznie podjęła uchwałę w sprawie uchwalenia Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy Górzno.

Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania nie jest aktem prawa miejscowego, nie mniej ustalenia studium zgodnie z ustawą są wiążące dla organów gminy przy sporządzaniu planów miejscowych. Studium jest dokumentem określającym jej politykę przestrzenną i lokalne zasady zagospodarowania przestrzennego, na obszarze całej gminy.

W 2025 roku z wnioskiem o przeznaczenie działki w Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy wystąpiło 147 osób.

Od 1 września 2026 roku studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy (SUiKZP) przestanie obowiązywać. Zastąpi je plan ogólny, który będzie aktem prawa miejscowego. Od 1 września 2026 roku, uchwalenie nowego lub zmiana obowiązującego planu miejscowego, a także wydawanie decyzji o warunkach zabudowy (WZ), będzie możliwe jedynie na podstawie planu ogólnego. Zgodnie z art. 4 ust.2 ustawy o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym określenie sposobów zagospodarowania i warunków zabudowy następuje w drodze decyzji o warunkach zabudowy i zagospodarowania przestrzennego.

W 2025 r. do urzędu wpłynęły 274 wnioski o wydanie decyzji o warunkach zabudowy i zagospodarowania terenu. W 2025 r. dla wskazanych wniosków wydano 116 pozytywnych decyzji ustalających warunki zabudowy i zagospodarowania przestrzennego, w tym m.in. 89 dla zabudowy jednorodzinnej, w tym dla rozbudowy, przebudowy, zmiany użytkowania, 10 dla budynków garażowych i gospodarczych, 5 dla tematyki związanej z rolnictwem (silosy, płyty obornikowe) oraz 4 decyzje odmowne, 9 decyzji umarzających. Dokonano 4 przeniesień decyzji, jedno postępowanie zostało zawieszono. Dla inwestycji ustalającej lokalizację inwestycji celu publicznego wydano 5 decyzji.

1.2 Miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego

Ostatnia ocena aktualizacji miejscowych planów zagospodarowania przyjęta została Uchwałą Nr XXXIX/213/2018 Rady Miejskiej w Górznie z dnia 27 września 2018 r. Dokonano analizy aktualności obowiązujących miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego, stwierdzając aktualność obowiązujących na terenie miasta i gminy Górzno miejscowych planów. Powierzchnia wszystkich planów miejscowych wynosi 34,6 ha, co stanowi 0,3% powierzchni gminy.

W dniu 28 czerwca 2018 r. podjęto Uchwałę nr XXXVII/202/2018 w sprawie przystąpienia do sporządzenia miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego w obrębach geodezyjnych miasto Górzno 1 oraz Górzno -Wybudowanie. Obszar o pow. ok. 75 ha objęty uchwałą położony jest w centralnej części gminy, bezpośrednio przy północnej części miasta Górzno i obejmuje obszary w okolicach miasta oraz obszaru podmiejskiego. Są to głównie obszary niezabudowane, leśne i rolne (głównie klas IV-VI) z zabudowa kolonijną, głównie mieszkaniową jednorodzinną i zagrodową oraz sąsiaduje bezpośrednio z dwoma obszarami objętymi miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego (po stronie północnej i zachodniej miasta). Sporządzona analiza zasadności przystąpienia do sporządzenia miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego i stopnia zgodności przewidywanych rozwiązań z ustaleniami studium wykazała na konieczność zachowania ładu przestrzennego i odpowiedniego kształtowania polityki przestrzennej gminy. Podpisano umowę na wykonanie projektu miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego wraz z niezbędnymi opracowaniami i prognozą strategiczną oddziaływania na środowisko, prognozą skutków finansowych. Zgodnie z obowiązującymi przepisami ustawy z dnia 27 marca 2003 r. o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym oraz ustawy z dnia 3 października 2008 r. o udostępnieniu informacji o środowisku i jego ochronie, udziale społeczeństwa w ochronie środowiska oraz o ocenach oddziaływania na środowisko zawiadomiono o przystąpieniu do sporządzenia miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego w obrębie geodezyjnych miasto Górzno 1 oraz Górzno-Wybudowanie. W terminie składania wniosków do Urzędu Miasta i Gminy w Górznie wpłynął 1 wniosek do opracowania przedmiotowego planu. Zgodnie z art. 17 pkt 6 w/w ustawy o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym wystąpiono o opinie i uzgodnienia opracowywanego projektu miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego. W dniach od 3 do 26 sierpnia 2020 r. wyłożono do publicznego wglądu projekt miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego w obrębach

geodezyjnych miasto Górzno 1 oraz Górzno-Wybudowanie wraz z prognozą oddziaływania na środowisko. Na dzień 14 sierpnia ogłoszono dyskusję publiczną nad przyjętymi w projekcie miejscowego planu rozwiązaniami. Nikt z mieszkańców nie przybył na przedmiotową dyskusję. Zakończono prace związane z opracowaniem m.p.z.p.

W dniu 29 grudnia 2022 r. Rada Miejska w Górznie podjęła uchwałę Nr XLII/234/2022 w sprawie przystąpienia do sporządzenia zmiany miejscowego ogólnego planu zagospodarowania przestrzennego gminy Górzno, w części miejscowości Górzno-Wybudowanie, obejmującej teren pod zabudowę produkcyjno-usługową uchwalonego Uchwałą Rady Miejskiej w Górznie nr VI/33/2023 z dnia 24 kwietnia 2003 r. Zmiana planu została uchwalona UCHWAŁA NR LIII/300/2024 RADY MIEJSKIEJ W GÓRZNIE z dnia 14 lutego 2024 r.

W 2024 roku Uchwałą Nr IV/24/2024 Rady Miejskiej w Górznie z dnia 28 czerwca 2024 r. przystąpiono do sporządzenia miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla części m. Górzno - Wybudowanie, gm. Górzno oraz Uchwałą Nr IV/25/2024 Rady Miejskiej w Górznie z dnia 28 czerwca 2024 r. przystąpiono do sporządzenia miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla części m. Górzno, gm. Górzno. W 2026 r. planowane jest uchwalenie niniejszych MPZP.

1.3 Plan ogólny

Plan ogólny, zwany też planem ogólnym gminy, to obowiązkowy akt prawa miejscowego, który wejdzie w życie z dniem 1 września 2026 roku i zastąpi dotychczasowe studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego. Ma on określać ogólne założenia i kierunki rozwoju gminy, stanowiąc podstawę dla tworzenia miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego (MPZP) oraz wydawania decyzji o warunkach zabudowy.

Dnia 28 czerwca 2024 roku podjęto Uchwałę Nr IV/23/2024 Rady Miejskiej w Górznie z dnia 28 czerwca 2024 r. w sprawie przystąpienia do sporządzenia planu ogólnego miasta i gminy Górzno. 12 września 2024 roku ogłoszona została możliwość składania wniosków w terminie od dnia 16 września 2024 do dnia 11 października 2024 r. do opracowywanego planu ogólnego. Ogłoszenia zostały podane do publicznej wiadomości poprzez ogłoszenia zamieszczone na stronach urzędu, tablicach ogłoszeń oraz poprzez publikację w gazecie. W okresie od 10 do 13 stycznia 2025 r. przesłano do jednostek administracji zawiadomienia o możliwości składania wniosków do planu ogólnego.

2. Zasoby materialne gminy

2.1 Program gospodarowania mieszkaniowym zasobem gminy

Na terenie Miasta i Gminy Górzno obowiązuje WIELOLETNI PROGRAM GOSPODAROWANIA MIESZKANIOWYM ZASOBEM MIASTA I GMINY GÓRZNO NA LATA 2023-2027 uchwalony 27 stycznia 2023 r. Do gminnego zasobu mieszkaniowego Miasta i Gminy Górzno należy 10 lokali komunalnych oraz 2 lokale socjalne.

Stawkę czynszu za 1 m² powierzchni użytkowej lokali mieszkalnych ustala Burmistrz Miasta i Gminy zarządzeniem w wysokości do 3% wartości wskaźnika przeliczeniowego kosztu odtworzenia 1 m² powierzchni użytkowej budynków mieszkalnych w stosunku rocznym ogłaszany przez Wojewodę Kujawsko-Pomorskiego. Bazowa stawka czynszu najmu wynosi 4,00 zł.

Burmistrz Miasta i Gminy ustalając stawki czynszu uwzględnia różnicowanie w standardzie zasobu mieszkaniowego poprzez stosowanie zwyżek i zniżek do stawki bazowej. Za wynajęty lokal mieszkalny najemca obowiązany jest uiszczać miesięczny czynsz najmu wynikający z kosztów administrowania, konserwacji, utrzymania stanu technicznego budynku, utrzymania zieleni i wszystkich pomieszczeń wspólnego użytkowania, otoczenia budynku oraz należnego podatku od nieruchomości. Najemca oprócz czynszu jest obowiązany do uiszczania związanych z eksploatacją mieszkania opłat niezależnych od właściciela, tj. opłat za dostawę do lokalu energii elektrycznej, wody oraz za odbiór nieczystości stałych i płynnych w wypadkach, gdy korzystający z lokalu nie ma zawartej umowy bezpośrednio z dostawcą mediów lub dostawcą usług.

Określono czynniki podwyższające stawkę czynszu z uwagi na wyposażenie techniczne podnoszące standard lokalu mieszkaniowego:

- 1) instalacja wodna - 20%;
- 2) instalacja kanalizacyjna - 20%;
- 3) centralne ogrzewanie - 30%.

Określono czynniki obniżające stawkę czynszu z uwagi na:

- 1) usytuowanie budynku poza strefą miasta – 5%;
- 2) z tytułu złego stanu technicznego – 5%;

3) usytuowanie lokalu na parterze w budynku wielokondygnacyjnym – 5%.

Miesięczna wysokość czynszu za lokal jest iloczynem stawki czynszowej w przeliczeniu na 1 m² powierzchni użytkowej dla lokalu o danym standardzie i powierzchni użytkowej tego lokalu.

Burmistrz może obniżyć wysokość naliczonego czynszu o 10% najemcom, których średni dochód w przeliczeniu na członka gospodarstwa domowego nie przekracza kwoty kryterium dochodowego określonego w ustawie o pomocy społecznej na pisemny wniosek zainteresowanego. Stawka czynszu najmu lokalu mieszkalnego stanowiącego własność Gminy może być obniżona maksymalnie do poziomu stawki czynszu ustalonej dla lokali socjalnych.

2.2 Plan wykorzystania zasobu nieruchomości gminnych

Gospodarowanie zasobem nieruchomości Miasta i Gminy Górzno odbywa się zgodnie z zasadami prawidłowej gospodarki, o której mowa w art. 12 ustawy o gospodarce nieruchomościami i jest on wykorzystywany na cele rozwojowe gminy i dla potrzeb zorganizowanej działalności inwestycyjnej oraz innych celów publicznych.

Gminnym zasobem nieruchomości gospodaruje Burmistrz Miasta i Gminy Górzno.

Gospodarowanie gminnym zasobem polega na:

- 1) ewidencjonowaniu nieruchomości,
- 2) zapewnianiu wycen nieruchomości,
- 3) zbywania nieruchomości,
- 4) oddawaniu nieruchomości w trwały zarząd,
- 5) wydzierżawianiu, wynajmowaniu i użyczeniu nieruchomości wchodzących w skład zasobu,
- 6) wykonywaniu czynności związanych z naliczaniem należności za nieruchomości udostępniane z zasobu oraz prowadzeniu windykacji tych należności.

Gospodarowanie zasobem polega ponadto na przygotowaniu opracowań geodezyjno-prawnych i projektowych, dokonywaniu podziałów oraz scaleń i podziałów nieruchomości, a także wyposażaniu ich, w miarę możliwości w niezbędne urządzenia infrastruktury technicznej.

Dane o dochodach uzyskanych z tytułu wykonywania praw własności i innych praw majątkowych.

Dochody Miasta i Gminy Górzno z tytułu gospodarowania mieniem komunalnym:

L.p.	Źródło dochodów	01.01.2025 r. – 31.12.2025 r.
1.	wpływy z opłat z tytułu użytkowania wieczystego	3 228,78 zł
2.	wpływy z tytułu przekształcenia prawa użytkowania wieczystego w prawo własności	297,04 zł
3.	wpływy z dochodów z najmu lokali mieszkalnych	25 274,10 zł
4.	wpływy z dochodów z najmu lokali użytkowych	5 531,78 zł
5.	wpływy z dzierżawy gruntów	24 980,73 zł

Stan ewidencji nieruchomości

W skład gruntów wchodzi: grunty orne, sady, łąki trwałe, pastwiska trwałe, grunty rolne, grunty pod urządzeniami melioracji wodnych, lasy, grunty zadrzewione i zakrzewione, tereny mieszkaniowe, tereny rekreacyjno – wypoczynkowe, tereny komunikacyjne, tereny niezabudowane, rekreacyjno – wypoczynkowe, nieużytki, grunty pokryte wodami powierzchniowymi.

W stosunku do każdej nieruchomości rozstrzygnięcia o sposobie jej zagospodarowania zapadają indywidualnie. Gminny zasób nieruchomości jest wykorzystywany zgodnie z wiążącymi organ wykonawczy Gminy ustaleniami, które będą wynikały z uchwał budżetowych podejmowanych na poszczególne lata, w formach prawnych przewidzianych w ustawie – Kodeks cywilny oraz ustawie o gospodarce nieruchomościami.

Miasto i Gmina Górzno gospodaruje zasobem nieruchomości zgodnie z zasadami racjonalnej gospodarki na podstawie obowiązujących przepisów prawa w pierwszej kolejności uwzględniając

potrzeby społeczności lokalnej i realizację zadań publicznych. Realizacja planu wykorzystania zasobu nieruchomości nastąpi zgodnie z wiążącymi organ wykonawczy gminy ustaleniami, wynikającymi z obowiązujących przepisów prawa.

Nieruchomości wchodzące w skład gminnego zasobu nieruchomości mogą być wykorzystane na cele rozwojowe gminy i zorganizowanej działalności inwestycyjnej.

Udostępnienie nieruchomości zasobu następować będzie między innymi poprzez sprzedaż lub zamianę nieruchomości, użyczenie, najem, dzierżawę bądź też przekształcenie prawa użytkowania wieczystego w prawo własności nieruchomości.

Sprzedaż nieruchomości gruntowych odbywać się będzie w trybie przetargu oraz w trybie bezprzetargowym (w ramach realizacji składanych wniosków w sprawie ich nabycia w przypadku spełnienia warunków przewidzianych prawem).

W przypadku sprzedaży nieruchomości lokalowych (lokale mieszkalne) sprzedawane będą wraz z udziałem w nieruchomości wspólnej na rzecz najemców, którzy złożą wnioski o sprzedaż tych lokali.

Wyłączeniu ze sprzedaży podlegają nieruchomości gminne niezbędne do realizacji zadań własnych gminy. W szczególności są to grunty i obiekty użyteczności publicznej oraz nieruchomości niezbędne do realizacji inwestycji gminnych, głównie przeznaczonych pod rozwój mieszkalnictwa komunalnego oraz sieci infrastruktury komunalnej i towarzyszących im obiektów.

3. Infrastruktura komunalna

Wieloletni plan rozwoju i modernizacji urządzeń wodociągowych i kanalizacyjnych

Zgodnie z Ustawą z dnia 7 czerwca 2001 r. o zbiorowym zaopatrzeniu w wodę i odprowadzaniu ścieków (Dz. U. z 2024 r. poz. 757) Rada Miejska w Górznie podjęła uchwałę XXXIII/185/2022 w sprawie uchwalenia wieloletniego planu rozwoju i modernizacji urządzeń wodociągowych i kanalizacyjnych na terenie Miasta i Gminy Górzno na lata 2022-2025.

Uchwalony plan zawiera przewidziane do realizacji zadania w poszczególnych latach.

Zakres planowanych usług wodociągowo - kanalizacyjnych obejmuje zadania bieżącego i nieprzerwanego zaspokajania potrzeb w zakresie świadczenia usług związanych z zaopatrzeniem w wodę i odbioru ścieków na terenie Miasta i Gminy Górzno a także bieżące działania racjonalizujące zużycie wody i wprowadzania ścieków do sieci kanalizacyjnej oraz działania rozwojowo-modernizacyjne i inwestycyjne.

4. Środowisko

Plan gospodarki niskoemisyjnej

Obowiązujący w 2018 r. Plan Gospodarki Niskoemisyjnej został przyjęty Uchwałą Nr XXII/116/2016 Rady Miejskiej w Górznie z dnia 30 listopada 2016 r.

Celem doboru działań na rzecz gospodarki niskoemisyjnej jest przedstawienie planu prac i uwarunkowań, sprzyjających redukcji emisji CO₂, wzrostowi udziału energii odnawialnej oraz zwiększenia efektywności energetycznej.

Główny element strategii stanowi wdrażanie nowoczesnych rozwiązań, uwzględniających aspekt energetyczny, ekologiczny, a także edukacyjny. Rozwiązania te będą obejmować poszczególne sektory dla których przeprowadzono inwentaryzację w zakresie zużycia energii finalnej oraz emisji CO₂ dla roku bazowego 2014 r.

Podstawą strategii jest możliwie intensywne zaangażowanie wszystkich uczestników rynku energii w działania przewidziane w planie, a także zwiększanie świadomości użytkowników energii dotyczącej sposobów i możliwości poprawy efektywności energetycznej oraz możliwości wykorzystania odnawialnych źródeł energii w ich własnym zakresie. Działania Gminy Górzno będą pełnić rolę wzorcową dla wszystkich grup odbiorców energii. Istotny jest także sposób postrzegania działań gminy przez jej mieszkańców oraz inwestorów. Prowadzone działania proefektywnościowe i proekologiczne będą przedstawiać gminne systemy zaopatrzenia w paliwa oraz energię jako nowoczesne oraz przyjazne dla środowiska. Strategia uwzględnia także działania bezpośrednio angażujące mieszkańców w działania ekologiczne. Aktywizacja mieszkańców ma ogromne znaczenie w realizacji celów dlatego jest to jeden z najważniejszych aspektów strategicznych.

Mając na uwadze zmienność warunków otoczenia, a także fakt, iż każde z podejmowanych działań niesie ze sobą określone rezultaty i doświadczenia, niniejszy plan może, a w niektórych przypadkach nawet powinien, być systematycznie korygowany. Stąd też wykazane działania mają charakter kierunkowy i powinny zostać korygowane wraz ze zmianami w postępie technicznym, czy możliwościami finansowymi Gminy Górzno.

W PGN przyjęto następujące, szczegółowe działania niskoemisyjne:

- 1) Sektor komunalny – działania w gestii samorządu podzielono na działania inwestycyjne mające bezpośredni wpływ na redukcję emisji, zużycia energii oraz wzrostu udziału energii z OZE oraz działania nieinwestycyjnie mające pośredni wpływ na redukcję emisji, zużycia energii oraz wzrostu udziału energii z OZE.
- 2) Działania inwestycyjne:
 - 2.1. Termomodernizacja budynku szkoły w Miesiączkowie i Gołkowie w celu ograniczenia strat ciepła oraz poprawienia jakości powietrza atmosferycznego. W roku 2019 przeprowadzono termomodernizację budynku szkoły w Gołkowie polegającą na dociepleniu ścian, stropów, stropodachu budynku oraz wymianie źródła ciepła wraz z wykonaniem nowej instalacji c.o. i c.w.u. oraz wymianie oświetlenia wewnętrznego, drewnianych drzwi zewnętrznych i okien. Wartość zadania 711.765 zł.
 - 2.2. Podłączenie do lokalnej kotłowni OSP w Górznie oraz rozbudowę sieci ciepłowniczej. Zadanie zrealizowane w 2016 r. Przy realizacji zadania zlikwidowano istniejące źródło ciepła w budynku OSP (kocioł c.o. na węgiel) i podłączono przedmiotowy budynek i budynek ZUK do kotłowni lokalnej zlokalizowanej przy Zespole Szkół w Górznie. Koszt zadania 373.080, 60 zł.
 - 2.3. Modernizacja oświetlenia ulicznego.

W ramach planowanej inwestycji w zależności od wyników przeprowadzonego audytu oświetlenia ulicznego można zaplanować działania takie jak:

- wymiana sodowych źródeł światła na energooszczędne LED,
- montaż reduktorów napięcia,
- wymiana liczników energii elektrycznej oświetlenia ulicznego,
- instalacja systemu zdalnego zarządzania, monitorowania i sterowania oświetleniem w zależności od warunków pogodowych i natężenia ruchu ulicznego. W zależności od skali i rodzaju podjętych działań koszty modernizacji oświetlenia ulicznego mogą wynieść nawet 1 000 000 zł. Realizacja inwestycji powinna odbywać się etapowo.

W roku 2022 wykonano usługę podniesienia standardu oświetlenia polegającą na wymianie 275 sztuk istniejących opraw oświetleniowych wchodzących w skład infrastruktury na oprawy LED wraz z osprzętem, pod koniec 2025 r. rozpoczęto wykonanie usługi podniesienia standardu oświetlenia polegającej na zwiększeniu ilości punktów świetlnych w Mieście i Gminie Górzno (w miejscowości Górzno 5 szt., Miesiączkowo 2 szt., Ostrów 3 szt., Szczutowo 1 szt.) poprzez montaż 11 opraw drogowych LED wraz z infrastrukturą.

2.4. Przebudowa i modernizacja infrastruktury wodno-kanalizacyjnej.

W ramach tego działania można przeprowadzić następujące inwestycje ograniczające zużycie energii elektrycznej (a co za tym idzie ograniczające emisję CO₂) na cele funkcjonowania gospodarki wod.-kan. na terenie gminy:

- wymiana starych pomp w hydroforniach oraz przepompowniach ścieków na nowe energooszczędne,
- wprowadzenie monitoringu systemu wodociągowego i kanalizacyjnego w celu poprawy sprawności działania sieci, zmniejszenia kosztów eksploatacyjnych oraz skrócenia czasu usuwania awarii.

Koszty niniejszego zadania uzależnione są od rodzaju przeprowadzonych działań modernizacyjnych i mogą wahać się od kilkudziesięciu tysięcy do nawet kilku milionów złotych.

2.5. Modernizacja nawierzchni dróg gminnych.

Działania objęły zmniejszenie negatywnych dla środowiska naturalnego skutków nadmiernego czasu przejazdu odcinkami dróg, poprzez zmniejszenie emisji do atmosfery zanieczyszczeń powstających w procesie spalania paliw w silnikach samochodowych. Poprawa nawierzchni wpłynie bezpośrednio na zmniejszenie wielkości unosu pyłu - emisję wtórną z powierzchni drogi, ulic i chodników.

- Przebudowa dróg gminnych i mostów na terenie Miasta i Gminy Górzno

W ramach inwestycji przebudowano 5,291 km dróg gminnych i wewnętrznych oraz 2 obiekty mostowe. Zgodnie z przyjętymi danymi dla 1 km przebudowanej drogi w "Planie gospodarki niskoemisyjnej dla Miasta i Gminy Górzno" przełoży się to na redukcję emisji CO₂ o ilość 331,7 MgCO₂ oraz ograniczenie

zużycia energii o ilość 1320,1 MWh, co daje ograniczenie emisji zanieczyszczeń o niemal 2,7% oraz ograniczenie zużycia energii o niemal 2,6% w sektorze transportu lokalnego.

➤ Przebudowa drogi nr 080753C w Czarnym Bryńsku

W ramach inwestycji przebudowano 0,700 km drogi gminnej. Zgodnie z przyjętymi danymi dla 1 km przebudowanej drogi w "Planie gospodarki niskoemisyjnej dla Miasta i Gminy Górzno" przełoży się to na redukcję emisji CO₂ o ilość 43,9 MgCO₂ oraz ograniczenie zużycia energii o ilość 174,7 MWh, co daje ograniczenie emisji zanieczyszczeń o niemal 0,4% oraz ograniczenie zużycia energii o niemal 0,3% w sektorze transportu lokalnego.

➤ Przebudowa drogi gminnej nr 080706C w miejscowości Zaborowo

W ramach inwestycji przebudowano 0,144 km drogi gminnej. Zgodnie z przyjętymi danymi dla 1 km przebudowanej drogi w "Planie gospodarki niskoemisyjnej dla Miasta i Gminy Górzno" przełoży się to na redukcję emisji CO₂ o ilość 9,0 MgCO₂ oraz ograniczenie zużycia energii o ilość 35,9 MWh, co daje ograniczenie emisji zanieczyszczeń o niemal 0,1% oraz ograniczenie zużycia energii o niemal 0,1% w sektorze transportu lokalnego.

2.6. Budowa ścieżek rowerowych na terenie gminy.

W 2025 roku nie zrealizowano inwestycji związanych z budową lub przebudową ścieżek rowerowych na terenie Miasta i Gminy Górzno. Zrealizowano zadanie mające pośredni związek z przygotowaniem pod przyszłe inwestycje w tym zakresie tj. "Utwardzenie pobocza przy ul. Leśnej w Górznie". Dzięki zastosowanym rozwiązaniom ruch rowerowy zyskał dodatkową, wydzieloną przestrzeń możliwą do współdzielenia z pieszymi. Planuje się jednak, że dostępność i odpowiednie przygotowanie tras rowerowych budowanych w przyszłości wpłynie na zmniejszenie ruchu samochodowego oraz przyniesie wymierne efekty ekologiczne. Inwestycje planowane do realizacji będą obejmować m.in. trasy bezpiecznego ruchu, niezbędną infrastrukturę dla ruchu pieszego i rowerowego (np. ławki miejskie, stojaki dla rowerów). W pierwszej kolejności planuje się wybudować drogi rowerowe wzdłuż odcinków dróg o największym natężeniu ruchu pojazdów samochodowych. Rozwiązanie takie poza redukcją emisji CO₂ wpłynie także na bezpieczeństwo rowerzystów. W dalszej kolejności w zależności od przeprowadzonych analiz finansowych oraz projektowych poddana pod rozważenie będzie dalsza rozbudowa ścieżek rowerowych na terenie Miasta i Gminy Górzno.

Zgodnie z przyjętymi założeniami w "Planie gospodarki niskoemisyjnej dla Miasta i Gminy Górzno" w wyniku podjętych działań nastąpi ograniczenie zużycia energii oraz emisji zanieczyszczeń w sektorze transportu prywatnego o ok. 1,0 %.

3) Działania nieinwestycyjne.

Głównym celem prowadzenia działań nieinwestycyjnych jest zwiększenie świadomości ekologicznej mieszkańców i wykształcenie prawidłowych oraz odpowiedzialnych zachowań w zakresie gospodarowania energią poprzez:

- realizację działań zmierzających do uzyskania akceptacji społecznej dla nowoczesnych rozwiązań w zakresie racjonalizacji zużycia energii,
- współpracą ze szkołami,
- dystrybucję materiałów edukacyjnych.
- organizację szkoleń, seminariów i konferencji,
- organizację imprez cyklicznych.

W ramach powyższego obszaru Zespół Szkół w Górznie organizował

- obchody Dnia Ziemi,
- gazetki ścienne,
- na lekcjach biologii i przyrody poruszano tematykę dot. „Odnawialnych źródeł energii oraz racjonalnego zużycia prądu”
- w roku 2025 zorganizowano happening/marsz z hasłami i banerami dla mieszkańców miasta propagujący czyste powietrze oraz OZE.

3.1. Promowanie zachowań energooszczędnych w transporcie – ecodriving.

W związku z coraz większą ilością zarejestrowanych pojazdów samochodowych, jednym z ważnych elementów walki ze zmianami klimatycznymi stał się ecodriving (ekojazda) czyli nowoczesny, oszczędny sposób prowadzenia samochodu. To nowa kultura jazdy pozwalająca na

optymalne wykorzystanie nowych rozwiązań technologicznych zastosowanych we współczesnych pojazdach, zmniejszenie zużycia paliwa, kosztów związanych z eksploatacją pojazdu oraz redukcja poziomu emisji gazów cieplarnianych.

3.2. Edukacja mieszkańców w zakresie efektywności energetycznej i odnawialnych źródeł energii Edukacja lokalnej społeczności w zakresie efektywności energetycznej i odnawialnych źródeł energii, obejmuje m.in.

- promocję energooszczędnych źródeł światła i oszczędności energii wśród mieszkańców,
- kampanię edukacyjno – informacyjną w zakresie możliwości zmniejszenia zużycia energii, w gospodarstwach domowych,
- promocję mechanizmów finansowych dotyczących montażu kolektorów słonecznych, ogniw fotowoltaicznych i innych źródeł energii,
- utworzenie stałego działu na stronie internetowej gminy poświęconego efektywności energetycznej i OZE.

W zależności od pozyskiwanych środków finansowych zalecane jest rokroczne przeprowadzanie kampanii edukacyjnych.

3.3. Wdrażanie systemu zielonych zamówień/zakupów publicznych.

Zielone zamówienia publiczne oznaczają politykę, w ramach której podmioty publiczne włączają kryteria i/lub wymagania ekologiczne do procesu zakupów (procedur udzielania zamówień publicznych) i poszukują rozwiązań ograniczających negatywny wpływ produktów/usług na środowisko oraz uwzględniających cały cykl życia produktów, a poprzez to wpływają na rozwój i upowszechnienie technologii środowiskowych.

Przy zakupie pelletu do ogrzewania urzędu na sezon grzewczy 2025/2026 narzucone zostały parametry, które musiał spełnić produkt, zgodne z PN-EN ISO 17225-2:2014 lub równoważnej klasy A1, A2 i B granulatu z trocin pellet oraz posiadać certyfikat „Dobry Pellet”:

3.4. Adaptacja posiadanej dokumentacji projektowej do zastosowania zielonej energii.

W celu promowania OZE i działań poprawiających efektywność energetyczną na terenie gminy ważne jest, aby dokumenty prawa miejscowego określały zasady stosowania zielonej energii. W projekcie planu ogólnego Miasta i Gminy Górzno, który jest w fazie tworzenia, planowane jest uwzględnienie terenów pod OZE. Uchwalenie Planu Ogólnego planowane jest w 2026 r.

4) Działania w gestii pozostałych interesariuszy.

Rolą Gminy Górzno w tym działaniu będzie edukacja mieszkańców i przedsiębiorców, w zakresie dostępności zewnętrznych środków finansowania inwestycji, pomoc merytoryczna przy procedurze ubiegania się o środki oraz samo ubieganie się o środki na wskazane w niniejszym dziale zadania.

Skala realizacji wymienionych w niniejszym dziale proponowanych inwestycji zależy przede wszystkim od zainteresowania i możliwości finansowych mieszkańców gminy oraz podmiotów gospodarczych funkcjonujących na terenie gminy.

4.1. Montaż odnawialnych źródeł energii (OZE) w budynkach (kolektory słoneczne, ogniwa fotowoltaiczne, pompy ciepła).

4.2. Termomodernizacja budynków połączona z wymianą węglowych źródeł ciepła.

W Urzędzie Miasta i Gminy działa Punkt Konsultacyjno-Informacyjny programu Czyste Powietrze (PKI). W punkcie można uzyskać informacje o zasadach programu Czyste Powietrze oraz bezpłatne wsparcie w zakresie przygotowywania wniosku o dofinansowanie. Zainteresowani mieszkańcy mogą przy pomocy pracownika Urzędu Miasta i Gminy wypełnić, wydrukować i od razu złożyć wnioski o dofinansowanie. Punkt pomaga także przy rozliczaniu przyznanego dofinansowania, w tym poprawnym wypełnianiu wniosków o płatność oraz kompletowaniu wymaganych załączników.

Od 31.03.2025 r. obowiązuje nowa wersja Programu Priorytetowego Czyste Powietrze. Najwyższy poziom dofinansowania oraz poziom podwyższony z prefinansowaniem można uzyskać tylko przy wsparciu Operatora Programu „Czyste Powietrze”. W przypadku poziomu podwyższonego bez prefinansowania jest to opcja do wyboru. Punkt pełniący rolę operatora dla mieszkańców Miasta i Gminy Górzno w programie Czyste Powietrze znajduje się w Urzędzie Gminy w Świdziebni.

5. Program ochrony środowiska

Gmina posiada Gminny Programu Ochrony Środowiska dla miasta i gminy Górzno na lata 2019-2022 z perspektywą na lata 2023-2026. Program ten został przedstawiony Radzie Miejskiej w Górznie i przyjęty Uchwałą Nr V/29/2019 Rady Miejskiej w Górznie w dniu 28 marca 2019 r.

Opracowanie gminnego Programu Ochrony Środowiska wynika z art. 17 ustawy z dnia 27 kwietnia 2001 r. Prawo ochrony środowiska (Dz. U. 2024 poz. 54, 834, 1089, 1222, 1847, 1853, 1881 z późn. zm.). Niniejszy Program zgodny jest z powyższą ustawą oraz innymi dokumentami na szczeblu krajowym, wojewódzkim i powiatowym, w których poruszana jest szeroko rozumiana problematyka ochrony środowiska. Program Ochrony Środowiska jest dokumentem strategicznym, odnoszącym się do aspektów środowiskowych. Dokument ten określa i systematyzuje działania środowiskowe, niezbędne do poprawy jakości życia i stanu środowiska na terenie Miasta i Gminy oraz przyczynia się do zapewnienia jej zrównoważonego rozwoju. Miasto i Gmina Górzno jest gminą miejsko-wiejską. Większość obszaru Miasta i Gminy stanowią użytki rolne, lasy i zadrzewienia.

Na obszarze Miasta i Gminy występuje 7 obszarów chronionego krajobrazu oraz 13 pomników przyrody. Stan środowiska przyrodniczego na terenie Miasta i Gminy ogólnie można ocenić jako dobry. Stan powietrza atmosferycznego, stan wód powierzchniowych i podziemnych na terenie Miasta i Gminy poddawane są regularnym badaniom. Monitoringiem w tym zakresie zajmuje się WIOŚ w Bydgoszczy. Gmina nie jest w dużym stopniu narażona na występowanie zagrożeń naturalnych tj. osuwiska, susze, powodzie.

W dokumencie został sformułowany nadrzędny cel Programu Ochrony Środowiska dla Miasta i Gminy Górzno, który brzmi: zrównoważony rozwój miasta i gminy Górzno z poszanowaniem środowiska naturalnego.

W ramach poszczególnych obszarów interwencji wyznaczono kierunki interwencji, cele i zadania. Harmonogram zaplanowanych w przedmiotowym dokumencie zadań obejmuje jedynie zadania własne samorządu gminnego i tak:

- obszar interwencji 1:
 - zadania:
 - Termomodernizacja budynku szkoły w Miesiączkowie i Gołkowie w celu ograniczenia strat ciepła oraz poprawienia jakości powietrza atmosferycznego - Obniżony poziom infrastruktury technicznej.

W 2019 r. przeprowadzono modernizację budynku szkoły w Gołkowie.

- obszar interwencji 2:
 - zadania:
 - Przebudowa drogi gminnej w m. Zaborowo, przebudowa ul. Cmentarnej w Górznie w celu połączenia z drogą powiatową budynku, w którym są świadczone usługi turystyczno-edukacyjne
 - Modernizacja drogi dojazdowej w m. Wierzchowonia, Rozbudowa drogi gminnej nr 081304C – ul. Św. Floriana odc. dł. 0,940 km, w km 0+400 – 1 +340

Zrealizowano przebudowę drogi gminnej w m. Zaborowo, ul. Cmentarnej w Górznie oraz modernizację drogi gminnej nr 081304 - ul. Św. Floriana w Górznie.

- obszar interwencji 3:
 - zadania:
 - Modernizacja linii elektroenergetycznych - W roku 2022 wykonano usługę podniesienia standardu oświetlenia polegającą na wymianie 275 sztuk istniejących opraw oświetleniowych wchodzących w skład infrastruktury na oprawy LED wraz z osprzętem, pod koniec 2025 r. rozpoczęto wykonanie usługi podniesienia standardu oświetlenia polegającej na zwiększeniu ilości punktów świetlnych w Gminie Górzno.
 - Kontrola obecnych i potencjalnych źródeł promieniowania elektromagnetycznego - nie podjęto działań.
 - Właściwa lokalizacja urządzeń emitujących pola elektromagnetyczne - nie podjęto działań.
- obszar interwencji 4:
 - zadania:
 - Dofinansowanie modernizacji stacji SUW
 - Zagospodarowanie nabrzeży zbiorników wodnych na terenie Miasta i Gminy
 - Badania jakości wód - realizowane są przez PSSE w Brodnicy badania cząstkowe jakości wody, jak i obszarowe oceny jakości wody. Wyniki są udostępniane mieszkańcom za pośrednictwem Biuletynu Informacji Publicznej.
- obszar interwencji 5:

- zadania:
 - Rozbudowa sieci wodociągowej w ul. Jana Pawła II
 - Rozbudowa sieci wod.-kan.

Wykonano częściową rozbudowę sieci wodociągowej i kanalizacyjnej w ul. Św. Floriana i rozbudowę sieci wodociągowej od ul. Jana Pawła II do ul. Śmigockiego

- obszar interwencji 6:
 - zadania:
 - Prowadzenie rejestru terenów zagrożonych ruchami masowymi ziemi
 - Opracowanie planów wydobywania surowców w nowych lokalizacjach - nie podjęto działań.
- obszar interwencji 7:
 - zadania:
 - Prowadzenie ewidencji zbiorników bezodpływowych oraz kontrola ich opróżniania
 - Ograniczenie erozji gleb poprzez nasadzenia drzew i krzewów
- obszar interwencji 8:
 - zadania:
 - Organizowanie selektywnej zbiórki odpadów
 - Inwentaryzacja wyrobów zawierających azbest oraz działania zakresu usuwania azbestu i wyrobów azbestowych - corocznie w styczniu mieszkańcy składają do urzędu informacje o wyrobach zawierających azbest, które znajdują się na terenie ich posesji, dane są wprowadzane do bazy azbestowej, która prowadzona jest przez Ministerstwo Rozwoju i Technologii. Stanowi jedno z narzędzi monitorowania realizacji zadań wynikających z Programu Oczyszczania Kraju z Azbestu na lata 2009-2032. Każdego roku urząd wspiera mieszkańców i korzysta z dotacji WFOŚiGW w Toruniu na zadanie dot. demontażu, transportu i utylizacji wyrobów zawierających azbest.

Gmina posiada inwentaryzację wyrobów zawierających azbest. Organizuje odbiór i unieszkodliwianie wyrobów zawierających azbest.

- obszar interwencji 9:
 - zadania:
 - Konserwacja pomników przyrody
 - Pielęgnacja i ochrona istniejącej zieleni urządzonej zieleńce i skwery
 - Wprowadzenie stref zieleni izolacyjnej
- obszar interwencji 10:
 - zadania:
 - Doposażenie jednostek Straży Pożarnej

Wdrażanie Programu odbywać się będzie przez stałe monitorowanie uzyskiwanych efektów stwierdzanych jako poprawa jakości środowiska, zmniejszenie emisji zanieczyszczeń oraz skutków podejmowanych działań.

W celu monitorowania stanu środowiska zastosowane zostaną wskaźniki stanu środowiska, oddziaływania na środowisko oraz wskaźniki reakcji na złą jakość środowiska albo na nadmierne oddziaływania.

6. Polityka społeczna

6.1. Strategia integracji i rozwiązywania problemów społecznych

Zgodnie z ustawą z 12 marca 2004 r. o pomocy społecznej gmina Górzno sporządza corocznie ocenę zasobów pomocy społecznej w oparciu o analizę lokalnej sytuacji społeczno-demograficznej, która w szczególności winna obejmować: infrastrukturę, kadre, organizacje pozarządowe, nakłady finansowe ponoszone na zadania pomocy społecznej oraz informacje o osobach i rodzinach korzystających z pomocy społecznej.

Według Rejestru Mieszkańców Miasta i Gminy Górzno stan na 30 czerwca 2025 roku, liczba ludności gminy Górzno wyniosła 3836 osób, z czego 50,2% stanowiły kobiety, a 49,8 % mężczyźni. Liczba ludności gminy stanowi 2,02 % ludności powiatu, 0,19% ludności województwa. Struktura ludności gminy przedstawiała się następująco: osoby w wieku przedprodukcyjnym stanowiły 21,8%, osoby w wieku produkcyjnym 59,3%, a w wieku poprodukcyjnym 19%. W latach 2023,2024, 2025 liczba ludności spadła o 1,09 %. Według stanu na 31 grudnia 2025 stopa bezrobocia dla gminy Górzno wyniosła 2,5%, dla powiatu wyniosła 6,7% dla województwa wynosi 6,2%. Liczba osób bezrobotnych zarejestrowanych w gminie Górzno wyniosła 57, w tym 62% stanowiły kobiety, 38% mężczyźni. W zasobach infrastruktury społecznej gminy znajdują się 3 oddziały przedszkolne przy szkołach, dysponujących 182 miejscami oraz klub dziecięcy z 16 miejscami.

Pomoc i wsparcie w gminie Górzno z pomocy społecznej w 2025 roku uzyskało 148 osób, co stanowiło 4% wszystkich mieszkańców gminy. W roku oceny, w stosunku do 2024 roku, łączna liczba osób korzystających z pomocy i wsparcia zmniejszyła się o 4 osoby. Natomiast liczba rodzin, którym przyznano świadczenie z pomocy społecznej zmniejszyła się w stosunku do roku poprzedniego o 3 rodziny. W przypadku długotrwale korzystających z pomocy społecznej ich liczba osiągnęła poziom 27 osób, co oznaczało że wzrosła o 5 osób. W gminie Górzno najczęściej występującymi przyczynami trudnej sytuacji życiowej osób i rodzin a jednocześnie powodami ubiegania się o pomoc społeczną, wskazanymi przez ośrodki pomocy społecznej w 2025 roku było kolejno: bezradność w sprawach opiekuńczo wychowawczych i prowadzenia gospodarstwa domowego, ubóstwo, bezrobocie, niepełnosprawność, długotrwała lub ciężka choroba, oraz niepełnosprawność.

Pomoc i wsparcie w gminie Górzno z pomocy społecznej w 2025 roku w postaci świadczeń pieniężnych uzyskało 34 osób, zaś w postaci świadczeń niepieniężnych 56 osób. Odpłatność gminy za pobyt w Domu Pomocy Społecznej dotyczyła 4 osób. W gminie zatrudniony był 1 asystent rodziny, który objął swoją opieką 1 rodzinę. W roku 2025 zasiłek wychowawczy pobierała 1 rodzina, otrzymała świadczenia, na kwotę 500,00 zł. Liczba pobierających w roku 2025 zasiłek rodzinny wyniosła 144 rodziny. Całkowita kwota przyznanego świadczenia w formie zasiłku rodzinnego wyniosła 2 566 447,47 zł i w porównaniu z rokiem poprzednim wzrosła o 330 703,47 zł.

W roku oceny, kadra ośrodka pomocy społecznej liczyła 4 osoby w tym: kadra kierownicza 1 osoba, pracownicy socjalni 2 osoby, pozostali pracownicy 1 osoba. Spośród zatrudnionych w ośrodku pomocy społecznej wszyscy pracownicy posiadają wykształcenie wyższe. Specjalizację I stopnia w zawodzie pracownika socjalnego posiada 2 pracowników socjalnych. Wśród pracowników 1 osoba posiada specjalizację z organizacji pomocy społecznej.

W gminie Górzno środki finansowe wydatkowane na zadania z zakresu polityki społecznej wyniosły w 2025 roku 3 802 624,38 zł. Poziom wydatków w stosunku do roku poprzedniego zmaleł o 158 890,13 zł. W dziale 855 – Rodzina wydatkowano 2 807 364,99 zł. co stanowi 73,8,% ogólnych wydatków w zakresie polityki społecznej. W dziale 852 - Pomoc społeczna wydatkowano 995 259,39 zł. co stanowi 26,2% ogólnych wydatków w zakresie polityki społecznej. W roku oceny jednostka organizacyjna pomocy społecznej nie uczestniczyła w projektach finansowanych z EFS.

Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Górznie realizuje zadania ustawy z dnia 9 czerwca 2011 r. o wspieraniu rodziny i systemie pieczy zastępczej. Zgodnie z art. 176 pkt.1 do zadań własnych gminy należy opracowanie i realizacja 3 – letnich gminnych programów wspierania rodziny.

Pieczą zastępczą jest sprawowana w przypadku niemożności zapewnienia opieki i wychowania przez rodziców. Może być pełniona w formie rodzinnej: rodzina zastępcza (spokrewniona, niezawodowa, zawodowa, w tym zawodowa pełniąca funkcję pogotowia rodzinnego i zawodowa specjalistyczna), rodzinny dom dziecka oraz w formie instytucjonalnej: placówka opiekuńczo-wychowawcza, regionalna placówka opiekuńczo-terapeutyczna oraz interwencyjny ośrodek preadopcyjny. Pieczę zastępczą zapewnia realizację planu pracy z rodziną lub gdy jest to niemożliwe - dążenie do przysposobienia dziecka. Bardzo ważne jest przygotowanie dziecka do godnego, samodzielnego i odpowiedzialnego życia, pokonywania trudności życiowych zgodnie z zasadami etyki, nawiązywania i podtrzymywania bliskich, osobistych i społecznie akceptowanych kontaktów z rodziną i rówieśnikami, w celu łagodzenia skutków doświadczania straty i separacji. W pieczy zastępczej dzieci umieszczone zdobywają umiejętności społeczne, a także zaspokajane są potrzeby emocjonalne dzieci, ze szczególnym uwzględnieniem potrzeb bytowych, zdrowotnych, edukacyjnych i kulturalno-rekreacyjnych.

W przypadku rodzin niewydolnych wychowawczo, w których rodzice biologiczni nie podejmują żadnych kroków w celu poprawienia sytuacji oraz nie mogą lub nie potrafią wypełnić swoich obowiązków rodzicielskich, dochodzi często do sytuacji, w której decyzją sądów rodzinnych zostaje im ograniczona, zawieszona lub odebrana władza rodzicielska. Rodziny, które przeżywają trudności w wypełnianiu funkcji opiekuńczo-wychowawczych mogą być objęte pomocą asystenta rodziny lub kuratora. Jednakże w przypadku dalszej niemożności zapewnienia opieki i wychowania przez rodziców dziecko na podstawie orzeczenia sądu zostaje umieszczone w pieczy zastępczej.

Celem reformy w systemie pieczy zastępczej jest spowodowanie wzrostu zawodowego rodzicielstwa zastępczego, przy jednoczesnym przekształcaniu placówek opiekuńczo – wychowawczych do 14 wychowanków.

Gminny Program Wspierania Rodziny wyznacza zespół planowanych działań mających na celu wspieranie rodzin przeżywających trudności w wypełnianiu funkcji opiekuńczo - wychowawczych, w procesie przywracania zdolności rodzin do prawidłowego funkcjonowania w szczególności poprzez pracę z rodziną oraz zapewnienie pomocy w opiece i wychowaniu dzieci. Realizowane w ramach programu zadania koncentrować się będą nie tylko na dziecku, ale całej rodzinie, również

w sytuacjach, gdy dziecko umieszczone zostanie poza rodziną biologiczną, w celu odzyskania przez nią funkcji opiekuńczej.

Celem Gminnego Programu Wspierania Rodziny jest wspieranie rodziny przeżywającej trudności w wypełnianiu funkcji opiekuńczo-wychowawczej.

W roku 2025 w Gminie Górzno nie mieliśmy rodzin wspierających oraz placówek wsparcia dziennego. Do tej pory żadne dziecko nie zostało umieszczone w placówce opiekuńczo-wychowawczej. Pracownicy GOPS współpracują ze szkołą, ośrodkiem zdrowia oraz policją. Monitorowali oni również sytuację rodzin, u których istniało prawdopodobieństwo, znalezienia się w kryzysie lub przeżywania trudności opiekuńczo-wychowawczych.

W Gminie Górzno nie ma placówek wsparcia dziennego. Prężnie działa Gminny Ośrodek Kultury. W GOK organizowana jest nauka języka angielskiego poprzez zabawę oraz łączenie różnych kultur. Odbywają się wernisaże malarstwa, przeglądy piosenek, wystawy fotograficzne, wieczory autorskie, seanse filmowe we współpracy z ogólnopolskim projektem Polska Światłoczuła, spektakle teatralne, koncerty muzyczne, spotkania z interesującymi osobami, działają kabarety i wiele innych inicjatyw kulturalnych. GOK aktywnie organizuje życie kulturalne mieszkańców łącząc pokolenia.

Miasto i Gmina Górzno nie posiada na swoim terenie placówek specjalistycznego wsparcia. Mieszkańcy jednak mają bogatą ofertę specjalistów. Zatrudniony jest radca prawny, pedagog szkolny, logopeda, psycholog oraz terapeuta uzależnień. Mieszkańcy mogą na miejscu skorzystać z profesjonalnej pomocy specjalistów.

Na terenie Miasta i Gminy Górzno jest jedna placówka opiekuńczo-wychowawcza typu rodzinnego – Rodzinny Dom Dziecka, jedna rodzina zastępcza niezawodowa oraz cztery rodziny zastępcze spokrewnione.

W 2025 roku czworo dzieci przebywało w pieczy zastępczej, udział środków własnych gminy wyniósł: 18 303 zł.

6.2. Program profilaktyki i rozwiązywania problemów alkoholowych

Rada Miejska w Górznie corocznie uchwała gminny program profilaktyki i rozwiązywania problemów alkoholowych oraz przeciwdziałania narkomanii w formie jednego dokumentu. Cele i zadania programu to:

- wzmocnienie działań kształtujących prozdrowotny styl życia ze szczególnym uwzględnieniem redukcji szkód w charakterze rodzinnym, społecznym i zdrowotnym, związanym ze spożywaniem alkoholu, używaniem substancji psychoaktywnych oraz uzależnieniami behawioralnymi.

Na terenie gminy działają punkty: konsultacyjny dla osób uzależnionych prowadzony przez terapeutę oraz porady psychologiczne prowadzone przez psychologa. Praca w punktach oparta jest na terapii grupowej, konsultacjach indywidualnych oraz teleporadach.

Podstawowymi metodami pracy są: omówienie zadań terapeutycznych, mikroedukacja, konfrontacja, autodiagnoza, ćwiczenia umożliwiające zmianę zachowań, modelowanie, identyfikacja.

Udostępnienie telefonu „Niebieska Linia” - telefoniczne pogotowie dla ofiar przemocy w rodzinie, koszt 188,60 zł. Roczny koszt terapeuty i psychologa wraz z wynajmem pomieszczenia na świetlicę terapeutyczną w 2025 r. to kwota – 36 089,14 zł.

Z programu profilaktyki sfinansowano również m.in.:

- dofinansowanie do zajęć sportowych dla dzieci i młodzieży z gminy w kwocie 5.000,00 zł
- zajęcia edukacyjne, przedstawienia profilaktyczne, spektakle teatralne, widowiska artystyczne w szkołach, usługi transportowe, szkolenia członków Komisji, oraz członków Zespołu Interdyscyplinarnego, w kwocie – 96 014,40 zł;
- zakup materiałów profilaktycznych, biurowych, pomocy dydaktycznych, nagród w ramach konkursów z zakresu profilaktyki w szkołach, zakup publikacji, w kwocie – 7 746,19 zł;
- dofinansowanie do transportu uczniów na basen do Rypina w ramach projektu „Umiem pływać”- 4 500,00 zł.

6.3. Roczny program współpracy z organizacjami pozarządowymi

W 2025 roku zarządzeniem nr 104/2025 z dnia 29.04.2025 r. Burmistrz Miasta i Gminy Górzno ogłosił otwarty konkurs ofert na wykonywanie zadań publicznych związanych z realizacją zadań Miasta i Gminy Górzno w 2025 r. przez organizacje pozarządowe oraz inne podmioty prowadzące działalność pożytku publicznego w zakresie:

- Organizacji wypoczynku dla dzieci i młodzieży, zgodnie z programem profilaktyki i rozwiązywania problemów alkoholowych z terenu Miasta i Gminy Górzno,
- Upowszechniania sportu i turystyki w Mieście i Gminie Górzno,
- Ochrona i promocja zdrowia,
- Promocja Miasta i Gminy Górzno.

Zadania publiczne z zakresu „Organizacji wypoczynku dla dzieci i młodzieży, zgodnie z programem profilaktyki i rozwiązywania problemów alkoholowych z terenu Miasta i Gminy Górzno” nie została przyjęta do realizacji z uwagi na brak ofert.

Zadania publiczne z zakresu „Upowszechniania sportu i turystyki w Mieście i Gminie Górzno” zostały przyjęte do realizacji:

- Oferta złożona przez Stowarzyszenie Kultury Fizycznej Klub Sportowy UNIFREEZE Górzno na zadanie pt. „Prowadzenie klubu Piłkarskiego KS Unifreeze w KPZPN” - kwota dofinansowania 3 500 zł.
- Oferta złożona przez Koło Gospodyń Wiejskich Zaborowo pt. „Krok po kroku do zdrowia”- kwota dofinansowania 1 500 zł.
- Oferta złożona przez Stowarzyszenie Przyjaciół Szkół Katolickich w Częstochowie na zadanie pt. „Patriotyzm w naszym mieście” - kwota dofinansowania 2 000 zł.
- Oferta złożona przez Stowarzyszenie Klub Sportowy „Nowy Świt” na zadanie pt. „Zajęcia sportowe piłki nożnej dla wszystkich w KS „Nowy Świt Górzno” - kwota dofinansowania 5 000 zł.
- Oferta złożona przez Polskie Stowarzyszenie Tang Soo Do E.M.T.F na zadanie pt. “Tang Soo Do jako alternatywa dla dzieci i młodzieży Miasta i Gminy Górzno”- kwota dofinansowania 2 000 zł
- Oferta złożona przez Towarzystwo Gimnastyczne “Sokół” Brodnica na zadanie pt.: “Treningi gimnastyczne dla młodzieży z Miasta i Gminy Górzno”- kwota dofinansowania 2 000 zł

Zadania publiczne z zakresu „Ochrona i promocja zdrowia” została przyjęta do realizacji:

- Oferta złożona przez Stowarzyszenie Parafialny Klub Seniora na zadanie pn. „Ochrona zdrowia na rzecz niepełnosprawnych w Mieście i Gminie Górzno” – kwota dofinansowania 2 000 zł.

Zadania publiczne z zakresu „Promocja Miasta i Gminy Górzno” zostały przyjęte do realizacji:

- Oferta złożona przez SPSK w Częstochowie na zadanie pn. „My mali patrioci ” – kwotą dofinansowania 1 000 zł.
- Oferta złożona przez Stowarzyszenie "Do korzeni" na zadanie pn. „Powróćisz tu ...” – Kwota dofinansowania 1 000 zł.

Podstawą zlecenia w/w zadań oraz przekazania dotacji na ich realizację było zawarcie umów przez Miasto i Gminę Górzno z w/w podmiotami. Przy procedurach przyznawania i rozliczania dotacji, przedstawiciele organizacji pozarządowych mogli korzystać z pomocy pracownika ds. współpracy z Organizacjami Pozarządowymi. Sprawozdania w zakresie rozliczenia otrzymanych dotacji zostały złożone i sporządzone przez organizacje pozarządowe prawidłowo. Łączna wysokość środków przeznaczonych na realizację w/w zadań publicznych wyniosła 20 000 zł.

7. Program ochrony ludności i obrony cywilnej

W 2025 roku Miasto i Gmina Górzno realizowała zadania wynikające z ustawy z dnia 5 grudnia 2024 r. o ochronie ludności i obronie cywilnej oraz założeń „Programu Ochrony Ludności i Obrony Cywilnej na lata 2025–2026”, przyjętego przez Radę Ministrów. Program określa kierunki działań administracji publicznej w zakresie zwiększenia bezpieczeństwa mieszkańców, przygotowania struktur reagowania kryzysowego oraz odbudowy systemu obrony cywilnej.

W ramach realizacji zadań z zakresu ochrony ludności i obrony cywilnej podejmowano działania związane z:

- monitorowaniem zagrożeń oraz aktualizacją procedur reagowania kryzysowego,
- utrzymaniem gotowości jednostek Ochotniczych Straży Pożarnych funkcjonujących na terenie gminy,
- współpracą z Powiatowym Centrum Zarządzania Kryzysowego,
- zapewnieniem sprawności systemów alarmowania i powiadamiania mieszkańców.

Program Ochrony Ludności i Obrony Cywilnej na lata 2025–2026 wskazuje sześć podstawowych obszarów działań obejmujących m.in. obiekty zbiorowej ochrony, zabezpieczenie logistyczne, rozwój podmiotów ochrony ludności, szkolenia, systemy łączności oraz tworzenie korpusu obrony cywilnej.

W ramach środków pozyskanych z Programu zrealizowano zadania mające na celu zapewnienie ciągłości dostaw podstawowych usług oraz zwiększenie bezpieczeństwa mieszkańców Miasta i Gminy Górzno.

W ramach zadania pn. „Zapewnienie ciągłości dostaw podstawowych usług poprzez zakup cysterny do wody pitnej wraz z infrastrukturą techniczną służącą realizacji zadania” zakupiono ciągnik wraz z cysterną do wody pitnej o łącznej wartości 346 737,00 zł.

Natomiast w ramach zadania pn. „Zapewnienie ciągłości dostaw podstawowych usług na terenie Miasta i Gminy Górzno” zakupiono:

- 2 zestawy defibrylatorów AED – 11 537,40 zł,
- 2 zestawy do łączności radiowej – 29 814,30 zł,
- zestaw osprzętu inżynierskiego do prac ziemnych, obejmujący ładowacz czołowy z osprzętem oraz pług motylkowy – 67 416,30 zł.

Ponadto przeprowadzono szkolenie zasadnicze z zakresu ochrony ludności i obrony cywilnej dla mieszkańców Miasta i Gminy Górzno o wartości 7 422,41 zł.

W 2025 roku szczególny nacisk położono na podnoszenie gotowości operacyjnej jednostek OSP oraz wyposażenie służb ratowniczych w sprzęt wykorzystywany podczas sytuacji kryzysowych i klęsk żywiołowych. Realizowano również działania związane z weryfikacją zasobów magazynowych oraz możliwości organizacyjnych gminy na potrzeby reagowania kryzysowego.

Podejmowane działania miały na celu zwiększenie poziomu bezpieczeństwa mieszkańców Miasta i Gminy Górzno oraz dostosowanie lokalnego systemu ochrony ludności do nowych wymogów ustawowych i krajowych kierunków polityki bezpieczeństwa państwa.

8. Gminny Program Rewitalizacji dla Miasta i Gminy Górzno na lata 2026-2032

Jesienią 2025 r. Miasto i Gmina Górzno przystąpiła do prac zmierzających do opracowania Gminnego Programu Rewitalizacji dla Miasta i Gminy Górzno na lata 2026-2032. Dokument będzie określał kierunki działań mających na celu przezwyciężenie stanu kryzysowego na zdegradowanych obszarach gminy i stworzenie warunków do ich zrównoważonego rozwoju. GPR obejmuje analizę stanu obszaru, określa wizję jego przyszłości, cele, a także planowane przedsięwzięcia społeczne, gospodarcze, przestrzenne, środowiskowe i techniczne wraz z mechanizmami finansowania i zarządzania. W okresie od 26 września 2025 r. do dnia 3 listopada 2025 r. przeprowadzone zostały konsultacje społeczne projektu uchwały w sprawie wyznaczenia obszaru zdegradowanego i obszaru rewitalizacji Miasta i Gminy Górzno. W wyniku przeprowadzonych konsultacji społecznych na sesji Rady Miejskiej w Górznie w dniu 24 listopada 2025 r. została podjęta uchwała nr XIX/127/2025 w sprawie wyznaczenia obszaru zdegradowanego i obszaru rewitalizacji Miasta i Gminy Górzno. W uchwale wskazano obszary rewitalizacji w mieście Górzno i w miejscowości Miesiączkowo. Uchwałą Nr XX/135/2025 Rady Miejskiej w Górznie z dnia 29 grudnia 2025 w sprawie przystąpienia do sporządzenia Gminnego Programu Rewitalizacji dla Miasta i Gminy Górzno na lata 2026-2032 rozpoczęły się prace na opracowaniem programu rewitalizacji dla wyznaczonego obszaru miasta i gminy Górzno. Zakończenie prac nad programem zaplanowano na czerwiec 2026 r.

VI. Realizacja uchwał Rady Miejskiej

W 2025 roku Rada Miejska w Górznie podjęła 64 uchwał, w tym 24 uchwały finansowe, 3 uchwały dotyczące gospodarki nieruchomości, 1 uchwałę dotyczącą planowania przestrzennego, 1 uchwałę dotyczącą oświaty, 22 uchwały organizacyjne oraz 13 uchwał tematycznych.

VII. Część analityczna

1. Ład przestrzenny

W roku 2025 na obszarze miasta i gminy obowiązywały trzy miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego. Plany te stanowią kluczowe narzędzia porządkowania przestrzeni, określają przeznaczenie poszczególnych terenów oraz ich funkcje.

Rada Miejska w Górznie w dniu 20 września 2021 r. podjęła uchwałę Nr XXVIII/152/2021 w sprawie Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy Górzno.

W dniu 29 grudnia 2022 r. Rada Miejska w Górznie podjęła uchwałę Nr XLII/234/2022 w sprawie przystąpienia do sporządzenia zmiany miejscowego ogólnego planu zagospodarowania przestrzennego gminy Górzno, w części miejscowości Górzno-Wybudowanie, obejmującej teren pod zabudowę produkcyjno-usługową uchwalonego Uchwałą Rady Miejskiej w Górznie nr VI/33/2023 z dnia 24 kwietnia 2003 r. Zmiana planu została uchwalona uchwałą NR LIII/300/2024 Rady miejskiej w Górznie z dnia 14 lutego 2024 r.

W 2024 roku Uchwałą Nr IV/24/2024 Rady Miejskiej w Górznie z dnia 28 czerwca 2024 r. przystąpiono do sporządzenia miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla części m. Górzno - Wybudowanie, gm. Górzno oraz Uchwałą Nr IV/25/2024 Rady Miejskiej w Górznie z dnia 28 czerwca 2024 r. przystąpiono do sporządzenia miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla części m. Górzno, gm. Górzno.

Dnia 28 czerwca 2024 roku podjęto Uchwałę Nr IV/23/2024 Rady Miejskiej w Górznie z dnia 28 czerwca 2024 r. w sprawie przystąpienia do sporządzenia planu ogólnego miasta i gminy Górzno, którego głównym celem jest zapewnienie zrównoważonego rozwoju gminy i harmonijnego zagospodarowania jej przestrzeni z zachowaniem ładu przestrzennego.

2. Mienie komunalne

W 2025 r. Miasto i Gmina Górzno nabyło nieodpłatnie od Krajowego Ośrodka Wsparcia Rolnictwa działkę nr 58/5, położoną w obrębie Czarny Bryńsk, gmina Górzno, o pow. 0,0159 ha (wartość nieruchomości 4.586,00 zł). W związku z wydaniem przez Wojewodę Kujawsko-Pomorskiego decyzji stwierdzającej nabycie przez Miasto i Gminę Górzno mienia Skarbu Państwa Miasto i Gmina Górzno nabyła działkę nr 327/7, obręb Fiałki, o pow. 0,0100 ha (wartość nieruchomości 478,82 zł). Ponadto Miasto i Gmina Górzno dokonało zamiany działki nr 210, obręb Czarny Bryńsk, gmina Górzno o pow. 0,0600 ha (wartość księgową 1 800,00 zł, wartość w dniu zawarcia umowy zamiany 16 774,74 zł) na działkę nr 127/5, obręb Czarny Bryńsk, gmina Górzno, o pow. 0,0420 ha (wartość nieruchomości w dniu zawarcia umowy zamiany 12 300,00 zł).

W 2025 r. dokonano sprzedaży na rzecz użytkowników wieczystych działki nr 463/2, położonej w Górznie, obręb Górzno Miasto 1, gmina Górzno o powierzchni 0,0489 ha (wartość nieruchomości 2 454,78 zł), należącej do gminnego zasobu nieruchomości w obszarze miejskim za kwotę 17 149,20 zł. Ponadto Miasto i Gmina Górzno nabyła nieodpłatnie w drodze decyzji Wojewody Kujawsko-Pomorskiego stwierdzających nabycie z mocy prawa mienia Skarbu Państwa działki oznaczone numerami ewidencyjnymi: 252/2, 248, 250, 246, 257, 252/1, 187, 283/1, 283/2, obręb Górzno Miasto 1, gmina Górzno o łącznej powierzchni 1,0442 ha i wartości 417 680,00 zł. Dokonano również przyjęcia na stan działki oznaczonej numerem 57/2, obręb Górzno Miasto 2, o pow. 0,0397 ha, o wartości 15.880,00 zł, którą Miasto i Gmina Górzno nabyła na podstawie decyzji Wojewody Kujawsko-Pomorskiego o stwierdzeniu nabycia na własność Gminy mienia ogólnonarodowego. W związku z wydaniem przez Burmistrza Miasta i Gminy Górzno decyzji podziałowej na wniosek osoby fizycznej, dokonany na podstawie art. 93 ust. 1 ustawy o gospodarce nieruchomościami w związku z art. 98 ust. 1 ustawy o gospodarce nieruchomościami Miasto i Gmina Górzno nabyła z mocy prawa na własność, z dniem, w którym decyzja zatwierdzająca podział stała się ostateczna działki oznaczone numerami ewidencyjnymi: 607/9, obręb Górzno Miasto 1 (o pow. 0,1484 ha i wartości 16 739,52 zł) oraz 607/10, obręb Górzno Miasto 1 (o pow. 0,0801 ha i wartości 9 035,28 zł).

3. Oświata

Siec szkół i przedszkoli na terenie Miasta i Gminy Górzno (stan na 30.12.2025 r.):

L.p.	Szkoła/placówka przedszkolna	Liczba uczniów/wychowanków	Liczba oddziałów	Liczba uczniów w oddziałach
1.	Zespół Szkół w Górznie	272	16	22,21,16,17,17,19,18,19,18,20,15,14,14,13,14,15
2.	Przedszkole Gminne w Górznie	111	5	23,24,22,20,22
3.	Niepubliczna Szkoła Podstawowa w Gołkowie	161	8	20,15,19,26,17,26,21,17

4.	Oddział przedszkolny przy NSP w Gołkowie	47	3	15,16,16
5.	Szkoła Podstawowa SPSK w Miesiączkowie	53	8	3,9,6,8,9,5,6,7
6.	Oddział przedszkolny przy SPSK w Miesiączkowie	20	1	20

Realizacja zadań oświatowych w 2025 roku.

3.1. Pomoc materialna dla uczniów w formie zasiłków i stypendiów szkolnych.

W 2025 roku przyznano stypendia szkolne dla 23 uczniów na kwotę 19 096,00 zł, z tego wydano ze środków budżetu Miasta i Gminy Górzno 3 819,20 zł (20 % ogólnej kwoty), pozostała kwota 15 276,80 zł (80 %) pochodziła z dotacji budżetu państwa.

W 2025 roku nie wypłacono zasiłków szkolnych.

3.2. Dofinansowanie zakupu podręczników i materiałów edukacyjnych dla uczniów w ramach rządowego programu pomocy uczniom w 2025 r.-„Wyprawka szkolna”.

W 2025 r. przyznano dofinansowanie do zakupu podręczników 18 uczniom LO SPSK w Górznie z orzeczeniem o niepełnosprawności na kwotę 3 560,00 zł.

3.3. Wyposażenie szkół w podręczniki, materiały edukacyjne lub materiały ćwiczeniowe.

Na zakup podręczników, materiałów edukacyjnych i ćwiczeniowych wydano we wszystkich szkołach funkcjonujących na terenie Miasta i Gminy Górzno dotację celową na kwotę 45 450,69 zł, w tym:

- Zespół Szkół w Górznie – 22 910,12 zł,
- Szkoła Podstawowa SPSK w Miesiączkowie-4 410,60 zł,
- Niepubliczna Szkoła Podstawowa w Gołkowie- 17 678,97 zł
prowizja(1% obsługi) wyniosła- 6 450,00 zł

3.4. Dofinansowanie pracodawcom kosztów kształcenia młodocianych pracowników.

W 2025 r. 16 pracodawców otrzymało dofinansowanie kosztów kształcenia młodocianych pracowników na przygotowanie zawodowe (naukę zawodu i przyuczenie do wykonywania określonej pracy) za 21 uczniów w wysokości 211 791,28 zł. Dofinansowanie kosztów kształcenia 1 ucznia za 3-letnią naukę wynosi 10 824,00 zł.

3.5. Program powszechnej nauki pływania „Umiem pływać” 2025 r.

W 2025 r. Kujawsko-Pomorski Związek Pływacki w Toruniu przyznał naszej gminie 2 grupy ćwiczeniowe. 2 grupy uczniów z klasy III Szkoły Podstawowej w Górznie w okresie od 01.09.2025 do 30.11.2025 r. realizowała zajęcia nauki pływania na basenie w Rypinie. Koszty dojazdu dzieci na basen (8.000,00 zł) pokryła Gminna Komisja Rozwiązywania Problemów Alkoholowych w Górznie oraz Samorząd Mieszkańców Górzna.

3.6. Projekt „Szkolny Klub Sportowy” 2025.

W 2025 roku w ramach rozwijania sportu poprzez wspieranie przedsięwzięć z zakresu upowszechniania sportu dzieci i młodzież w Zespole Szkół w Górznie (2 grupy), w Niepublicznej Szkole Podstawowej w Gołkowie (1 grupa) oraz w Szkole Podstawowej SPSK w Miesiączkowie (1 grupa) realizowany był program „Szkolny Klub Sportowy”. Program ten jest skierowany do uczniów szkół bez względu na wiek, płeć oraz sprawność fizyczną. Program ma na celu umożliwienie podejmowania dodatkowej aktywności fizycznej realizowanej w formie zajęć sportowych i rekreacyjnych pod opieką nauczyciela prowadzącego zajęcia wychowania fizycznego w danej szkole. 95 % środków na dofinansowanie kosztów prowadzenia zajęć pochodziła z Ministerstwa Sportu i Turystyki, natomiast udział środków własnych wyniósł 5% całości kosztów, tj. 250 zł za 1 grupę.

3.7. Rok 2025, to również czas remontów, zakupów i zlecenia usług. W Zespole Szkół w Górznie zrealizowano następujące zakupy i remonty:

Zakupiono m.in. monitory multimedialne, laptopy, krzesła i ławki szkolne.

W 2025 r. Miasto i Gmina Górzno wydatkowała na oświatę i zadania oświatowe w gminie **14 323 442,69 zł.**

Dotacje z budżetu państwa i projekty unijne 12 000,00 zł

Dotowanie szkół niepublicznych funkcjonujących na terenie Miasta i Gminy Górzno- w 2025 r. Miasto i Gmina Górzno przekazała Stowarzyszeniu na Rzecz Rozwoju Wsi „Kuźnia” w Gołkowie dotacje na prowadzenie NSP w Gołkowie w wysokości **3 636 513,82 zł** natomiast Stowarzyszenie Przyjaciół Szkół Katolickich w Częstochowie na prowadzenie Szkoły Podstawowej SPSK w Miesiączkowie otrzymało dotację w wysokości **1 660 331,00 zł.**

4. Polityka społeczna

Projekt Dzienny Dom Pobytu

W dniu 25 stycznia 2018 r. Miasto i Gmina Górzno podpisało umowę o partnerstwie z Fundacją WERWA na rzecz realizacji Projektu „Dzienny Dom Pomocy w Górznie”. Obecnie projekt funkcjonuje w ramach” Kujawsko-Pomorska Sieć Dziennych Domów Pomocy” z programu Fundusze Europejskiego dla Kujaw i Pomorza 2021-2027, priorytetu 8 Fundusze Europejskie na wsparcie w obszarze rynku pracy, edukacji i wyłączenia społecznego, działania 08.24 Usługi społeczne i zdrowotne.

DDP będzie funkcjonował w ramach projektu przez 24 miesiące. Placówka przeznaczona jest dla 60 podopiecznych. Podopieczni mają zapewniony transport, fachową kadre, pełne wyżywienie, rehabilitację, spotkania integracyjne pomoc psychologiczną i prawną.

W ramach realizowanego projektu funkcjonował również Klub Seniora na rzecz osób potrzebujących wsparcia w codziennym funkcjonowaniu w formie zajęć aktywizujących. Zajęcia mają wpływ na podniesienie jakości życia osób potrzebujących wsparcia.

5. Kultura

W mieście i gminie funkcjonuje 1 biblioteka gminna. W 2025 r. Księgozbiór na dzień 1 stycznia 2025 r., wynosił 11796 woluminów, zaś na koniec roku – 11563 woluminów. W przeliczeniu na 1 mieszkańca, łączna liczba woluminów wynosiła 3 na dzień 1 stycznia 2025 r. oraz 3 na dzień 31 grudnia 2025 r.

Na koniec 2024 roku zarejestrowano 355 czytelników i czytelniczek, zaś na koniec 2025 roku liczby te wynosiły 409. W ciągu roku z usług biblioteki skorzystało 2169 czytelników i czytelniczek, którzy skorzystali łącznie z 4579 woluminów. W 2025 roku wzbogacono zbiory biblioteki o m.in. następujące pozycje: zakupiono ogółem 330 książek za kwotę 9553,55 zł., w całości ze środków organizatora, biblioteka nie korzystała z dotacji z Biblioteki Narodowej, z darów biblioteka otrzymała 46 książek za kwotę 230,00 zł.

W 2025 roku prenumerowano 4 tytuły czasopism za kwotę 652,98 zł.

Od grudnia 2024 roku biblioteka umożliwia zdalny dostęp do zbiorów licencjonowanych poprzez wydawanie kodów Legimi z dostępem do e-booków i audiobooków dla naszych czytelników. Są to 3 kody wydawane na miesiąc. Koszt 3 kodów Legimi na rok wyniósł 468 zł. W styczniu 2024 roku biblioteka zakupiła program biblioteczny Mak+, do którego systematycznie wprowadzane są posiadane zbiory biblioteczne. Do końca roku 2025 wprowadzono 45% posiadanych woluminów.

Od czerwca 2024 r., biblioteka rozpoczęła dwuletni projekt „Blisko w Górznie” finansowany przez Narodowy Program Rozwoju Czytelnictwa 2.0 na lata 2021-2025. Łączna kwota dofinansowania to 100 tys. zł. Od stycznia 2025 r., biblioteka wraz z lokalnymi partnerami kontynuowała drugi rok tego projektu. Przeprowadzała działania mające na celu wzmocnienie i upowszechnienie czytelnictwa poprzez włączenie nowych środowisk w działalność biblioteki oraz aktywizację społeczności lokalnych. Projekt miał na celu nawiązywanie i rozwijanie lokalnych partnerstw na rzecz wzmacniania roli biblioteki, jako lokalnego centrum dostępu do wiedzy i kultury, jako tzw. „trzeciego miejsca” (po domu i pracy) jednoczącego społeczność lokalną – przestrzeni do spotkań, wspólnej pracy, działalności twórczej, promowania aktywności czytelniczej oraz odpoczynku. Program BLISKO, to też podnoszenie kompetencji pracowników bibliotek, pozwalających na rozpoznanie potrzeb i potencjału kulturowego członków lokalnych społeczności w konsekwencji na efektywną z nimi współpracę i inicjowanie działań kulturalnych wokół bibliotek.

W 2025 r. biblioteka zorganizowała następujące wydarzenia:

Ten rok rozpoczęliśmy konkursem na inicjatywy oddolne, który wyłonił 6 z 8 złożonych przez społeczność lokalną pomysłów pro czytelniczych, otrzymały one dofinansowanie w łącznej kwocie 20 000 zł w ramach projektu "Blisko w Górninie":

- „Światowy Dzień Pszczół z Biblioteką w Górninie - Literacko-illustratorsko-przyrodnicze spotkanie z Justyną Kierat”
- „Spotkania z Nocami i dniami”
- „Leśne opowieści
- „Śladami Lalki Bolesława Prusa”
- „Przeczytajmy to jeszcze raz, inaczej”
- „Bajki w naszych dzieciach”

W ramach działań podnoszących kompetencje pracowników biblioteki oraz partnerów projektu odbyły się 3 szkolenia:

- "Jak stawiać granice i komunikować się z szacunkiem do siebie i innych”
- "Lepiej zapobiegać niż leczyć - o stresie, wypaleniu i dbaniu o siebie”
- "Bliżej siebie". Warsztaty dotyczyły wzmocnienia swoich kompetencji komunikacyjnych, głównie aktywnego słuchania i dawania sobie informacji zwrotnej oraz obszaru dobrostanu osobistego.

Kolejnym etapem działań partnerskich było przygotowanie inicjatyw czytelniczo-kulturalnych w oparciu o diagnozę. Wspólnie z partnerami zorganizowano dla naszej społeczności lokalnej:

- Spektakl teatralny "ALIBAJDA BIS" Był to muzyczny, interaktywny i tworzony na żywo z publicznością spektakl.
- Spotkanie autorskie z Łukaszem Modelskim – historykiem sztuki i kuchni, autorem książki "Kuchnia na plebanii”.
- "Zaduszki Balladowo-rockowe" w wykonaniu zespołu Karmel.
- „Ewaluacja i zakończenie projektu "Blisko w Górninie”

Biblioteka również zorganizowała wizytę studyjną, odwiedzono Gminną Bibliotekę Publiczną w Czernicy (woj. Dolnośląskie), beneficjenta programu BLISKO w latach 2022-2023.

15.11.2025 r., biblioteka zakończyła projekt „Blisko w Górninie”

W wydarzeniach tych wzięło udział 1576 mieszkańców. Biblioteka poniosła w związku z tymi wydarzeniami wydatki w kwocie łącznie 43 227,98 zł, z czego kwota 38 116,21 zł stanowiła dofinansowanie ze środków Ministerstwa Kultury Dziedzictwa Narodowego ramach realizacji Narodowego Programu Rozwoju Czytelnictwa 2.0 na lata 2021-2025, Kierunek interwencji 4.1 BLISKO – Biblioteka | Lokalność | Inicjatywy | Społeczność | Kooperacja | Oddolność z Narodowym Centrum Kultury, a kwota 5 111,77 zł, to wkład własny biblioteki.

Od kilku lat biblioteka współdziałała w projekcie "Mała Książka-Wielki Człowiek" także w 2025 roku, w ramach tego projektu otrzymaliśmy bezpłatne wyprawki czytelnicze dla dzieci przedszkolnych, które są czytelnikami biblioteki, albo zostały zapisane do biblioteki.

W 2025 roku w bibliotece była możliwość korzystania z Cyfrowej Wypożyczalni Publikacji Naukowych ACADEMICA, która jest dostępna od 2021 r.

Od 2025 r., przy współdziałaniu Biblioteki i Urzędu Miasta i Gminy oraz przedstawicielami lokalnych instytucji, realizowała działania związane z opracowaniem i wydaniem broszury/gazetki informacyjnej „Głos Górnina”. Celem przedsięwzięcia było zapewnienie mieszkańcom dostępu do rzetelnych informacji na temat wydarzeń społecznych, kulturalnych i edukacyjnych odbywających się na terenie Miasta i Gminy Górnina, a także wzmocnienie komunikacji lokalnej i integracji środowiska.

Oprócz podstawowych zadań biblioteki tj. gromadzenie, opracowywanie udostępnianie zbiorów, biblioteka prowadziła działalność informacyjno-bibliograficzną, upubliczniła materiały dotyczące naszej gminy. Współdziałała z innymi bibliotekami, instytucjami oświatowymi i kulturalnymi.

We wrześniu 2025 roku biblioteka zorganizowała „Narodowe Czytanie” - 14-sta ogólnopolska akcja wspólnego czytania pod patronatem pary prezydenckiej Rzeczypospolitej Polskiej.

W październiku 2025 roku, wspólnie z Zespołem Szkół w Górninie zorganizowała „Noc Bibliotek”- 11 wydanie ogólnopolskiej, corocznej akcji promowania czytania i bibliotek jako otwartych, przyjaznych miejsc spotkań z kulturą.

Na koniec roku 2025 biblioteka zorganizowała spotkanie z czytelnikami, gdzie nagrodzeni zostali wzorowi czytelnicy biblioteki.

W 2025 roku na prowadzenie bibliotek i upowszechnianie czytelnictwa gmina wydatkowała 165 275 zł.

Gminny Ośrodek Kultury to miejsce różnorodnych inicjatyw społecznych i kulturalnych, które mają miejsce nie tylko w siedzibie instytucji. Poniżej wydarzenia organizowane samodzielnie oraz we współpracy z innymi instytucjami, grupami w 2025 roku:

Turniej tenisa WOŚP

Ferie w GOK

Koncert uczestników Zimowych Muzycznych Wakacji z Pasją

Finał WOŚP

Wspólne kolędowanie wraz z parafialną scholką

Bal karnawałowy scholka

Wieczór poezji (projekt BLISKO wraz z biblioteką)

Spotkanie organizacyjne III Kongres Kultury

Wystawa zdjęć Dominik Windoporski

Szkolenie dla rolników - ODR

Warsztaty bębniarskie

Stand-up Wojtek Kamiński

Konsultacje Blisko Inicjatywy

„O!PLA Teraz dzieci mają głos!” projekcje filmów animowanych dla dzieci i młodzieży

Spektakl teatralny „Dwoje na huśtawce”

Rekolekcje LO

Pantomima (projekt BLISKO wraz z biblioteką)

Koncert Jan Kondrak (projekt BLISKO wraz z biblioteką)

Cykliczne spotkania „Patchworkowe babeczki” (projekt BLISKO wraz z biblioteką)

Otwarcie wystawy Angeliki Nagórskiej

Warsztaty z pszczołą (projekt BLISKO wraz z biblioteką)

Relacja z podróży Monika Klimek

cykliczne spotkania „Noce i dnie” (projekt BLISKO wraz z biblioteką)

Las w szkłe (projekt BLISKO wraz z biblioteką)

Spektakl „Przeczytaj to jeszcze raz” (projekt BLISKO wraz z biblioteką)

Relacja z podróży z Litwy, rodzina Paszke

Spotkania Klubu Młodzieżowego Górnio

Spektakl „Budowniczy”

Spotkanie p. Szczucki, Józef Ramlau

Projekcja filmów pofestiwalowych z GRAND-OFF

Koncert uczestników Muzycznych Wakacji z Pasją

Konsultacje Blisko Inicjatywy

Pożegnania lata

Warsztaty Tomasz Ignalski

Narodowe czytanie

Warsztaty Pamiątka ze starej książki (projekt BLISKO wraz z biblioteką)

Promocja książki p. Ewy Łubińskiej

Spektakl „Przeczytaj to jeszcze raz” (projekt BLISKO wraz z biblioteką)

RAZEM DO TRÓJSTYKU

Warsztaty M. Wojnar (projekt BLISKO wraz z biblioteką)

Koncert muzyki Fado (projekt BLISKO wraz z biblioteką)

Warsztaty M. Jasińska (projekt BLISKO wraz z biblioteką)

Spotkanie autorskie z Łukaszem Modelskim (projekt BLISKO wraz z biblioteką)

Koncert zespołu Karmel (projekt BLISKO wraz z biblioteką)

Otwarcie wystawy „Las”

Projekcja filmów pofestiwalowych z GRAND-OFF

Spektakl teatralny Teatru Pinezka

Filmy Animacje

Kabaret Konkubenci

Zajęcia stałe w GOK:

Poniedziałki - Lekcje gry na fortepianie

Wtorki - Warsztaty krawieckie oraz teatralne

Środy - Warsztaty krawieckie spotkania grupy Małych Odkrywców

Czwartki - Czwartkowe spotkania dla Dużych Odkrywców oraz teatralne

Piątek - Warsztaty krawieckie

Sala udostępniana jest na: spotkania KGW Górzno Wybudowanie, spotkania samorządu mieszkańców Górzna, spotkania mieszkańców Górzna, szkolenie komisji wyborczych, wybory, spotkania: wędkarzy, pszczelarzy, szkolenia dla rolników, spotkania organizacyjne wolontariuszy WOŚP.

6. Turystyka, sport i rekreacja

W 2025 roku odbyły się 2 imprezy sportowe- XXIV bieg po schodach, w którym wzięło udział 87 uczestników oraz II Memoriał Stanisławy Walasiewiczówny, w którym udział wzięło 176 zawodników. W ramach działań rekreacyjno-kulturalnych w Gminie Górzno odbyła się impreza pod nazwą "Pożegnanie lata w Górznie", w czasie której odbył się turniej sołectw Miasta i Gminy Górzno.

7. Realizacja zadań majątkowych w 2025

1. Budowa sieci wodociągowej – Zaborowo.

W 2025 roku opracowano **program funkcjonalno-użytkowy** określający planowany zakres inwestycji polegającej na budowie sieci wodociągowej w miejscowości Zaborowo. Dokumentacja uwzględniła analizę potrzeb mieszkańców, optymalne przebiegi sieci, lokalizację przyłączy oraz niezbędną infrastrukturę techniczną, w tym punkty czerpalne i urządzenia kontrolno-pomiarowe.

Celem zadania jest zapewnienie stałego i bezpiecznego dostępu do wody pitnej dla mieszkańców, poprawa jakości usług wodociągowych oraz podniesienie standardu infrastruktury komunalnej w miejscowości. Realizacja inwestycji została zaplanowana w kolejnych latach, a opracowanie programu funkcjonalno-użytkowego stanowi pierwszy etap przygotowawczy, umożliwiający precyzyjne zaplanowanie robót i kosztów.

Wydatki poniesione na opracowanie dokumentacji w 2025 roku wyniosły 12 300,00 zł.

2. Przebudowa wodociągu w miejscowości Bachor.

Zakład Usług Komunalnych, odpowiedzialny za zarządzanie siecią wodociągową na terenie gminy, poniósł w 2025 roku wydatki związane z realizacją zadania w wysokości 2 700,00 zł.

3. Budowa sieci kanalizacyjnej sanitarnej w miejscowości Zaborowo – dokumentacja.

W 2025 roku opracowywano dokumentację projektową dotyczącą budowy sieci kanalizacji sanitarnej w miejscowości Zaborowo. Dokumentacja obejmuje przebiegi sieci, lokalizację przyłączy, projekt przepompowni ścieków oraz elementy infrastruktury towarzyszącej, niezbędne do prawidłowego funkcjonowania systemu kanalizacyjnego.

Celem inwestycji jest zapewnienie efektywnego i bezpiecznego odprowadzania ścieków komunalnych, poprawa standardu sanitarnego miejscowości oraz podniesienie jakości infrastruktury komunalnej dla mieszkańców.

Wydatki poniesione w 2025 roku na opracowanie dokumentacji wyniosły 41 328,00 zł.

4. Ciepłownia lokalna w Mieście i Gminie Górzno – dokumentacja.

Opracowano dokumentację projektową oraz uzyskano pozwolenie na budowę zadania obejmującego przebudowę budynku kotłowni przy szkole oraz wymianę całej instalacji kotłowni. Realizacja inwestycji została zaplanowana na 2026 rok.

Wydatki poniesione w 2025 roku na opracowanie dokumentacji i uzyskanie pozwolenia wyniosły 43 700,00 zł.

5. Przebudowa dróg gminnych i mostów na terenie Miasta i Gminy Górzno.

W ramach realizacji inwestycji wykonano przebudowę następujących odcinków dróg gminnych i obiektów mostowych:

- drogę gminną nr 080725C w miejscowości Górzno Wybudowanie – działki nr 162/1, 206/3, 207/1;
- most, przepust oraz drogę łączącą przez rzekę Pisa w miejscowości Miesiączkowo;
- drogę gminną nr 080756C oraz drogę nr 080319C w miejscowościach Fiałki i Górzno;
- drogę gminną – ul. Kościelną w miejscowości Górzno;
- drogę gminną – ul. Targową w miejscowości Górzno;
- drogę gminną nr 081317C – ul. Szkolną w miejscowości Górzno;
- przebudowę dróg gminnych w miejscowości Górzno o łącznej długości 0,386 km w rejonie ulic:
 - ul. Wisiałki, droga nr 080321C – długość 88,0 m;
 - ul. Kś. Śmigockiego, droga nr 080318C – długość 139,0 m;
 - ul. Walasiewiczówny – długość 140,0 m;
 - ul. Jana Pawła II – długość 19,0 m;

- drogę gminną nr 080741C Gołkowo – Nad Strugą;
- drogę gminną nr 080746C Szynkówko – Wierzchownia (odcinki 1 i 2).

Wykonawcą całego zadania była firma PDB z Brodnicy. Inwestycja przyczyniła się do poprawy bezpieczeństwa ruchu drogowego, jakości nawierzchni oraz dostępności komunikacyjnej na terenie gminy.

Wydatki poniesione na realizację zadania wyniosły 7 929 003,03 zł.

6. Przebudowa sieci elektroenergetycznej w m. Wierzchownia.

W związku z planowaną przebudową drogi w miejscowości Wierzchownia dokonano przebudowy odcinka kabla elektroenergetycznego zgodnie z wytycznymi zarządcy sieci. Zadanie zostało zrealizowane w całości, a wydatki poniesione w 2025 roku wyniosły 15 381,57 zł.

7. Przebudowa dróg gminnych na terenie Miasta i Gminy Górzno – dokumentacja (Witosa Ogrodowa, Śmigockiego, Jana Pawła II).

Na koniec 2025 roku opracowano dokumentację projektową przebudowy dróg gminnych ul. Ogrodowej i ul. Witosa, a wnioski o wydanie decyzji ZRID złożono w Starostwie Powiatowym. Ponadto przygotowano dokumentację przebudowy ulic Śmigockiego i Jana Pawła II, uwzględniającą, oprócz przebudowy nawierzchni, rozbudowę i przebudowę sieci kanalizacji deszczowej. W projekcie przewidziano nawierzchnię wykonaną z kostki betonowej. Wydatki poniesione na opracowanie dokumentacji w 2025 roku wyniosły 77 670,00 zł.

8. Przebudowa dróg wiejskich – dokumentacja.

Opracowano dokumentację projektową przebudowy drogi w kierunku miejscowości Fiałki. Uzyskano pozwolenie na budowę. Wydatki poniesione w 2025 roku wyniosły 16 100,00 zł.

9. Przebudowa ul. Leśnej - utworzenie przejścia dla pieszych i regulacja ciągów pieszych.

Opracowano dokumentację projektową przebudowy ul. Leśnej, obejmującą wykonanie przejść dla pieszych z doświetleniem oraz przebudowę chodników. Uzyskano niezbędne zgody na realizację inwestycji. Wydatki poniesione na opracowanie dokumentacji w 2025 roku wyniosły 6 765,00 zł.

10. Przebudowa drogi nr 080753C w czarnym Bryńsku.

Zrealizowano przebudowę drogi gminnej nr 080753C na odcinku o długości 700 metrów bieżących. Inwestycja była współfinansowana przez Lasy Państwowe. Wydatki poniesione na dokumentację, wykonanie prac oraz nadzór wyniosły 253 945,51 zł.

11. Utwardzenie pobocza przy ul. Leśnej.

Zrealizowano inwestycję polegającą na utwardzeniu pobocza przy ul. Leśnej, co poprawiło warunki ruchu pieszego oraz zwiększyło bezpieczeństwo uczestników ruchu drogowego. Wydatki poniesione na realizację zadania wyniosły 60 000,00 zł.

12. Przebudowa drogi gminnej nr 080706C w miejscowości Zaborowo.

W okresie sprawozdawczym wykonano przebudowę nawierzchni drogi gminnej nr 080706C w miejscowości Zaborowo. Nawierzchnię wykonano w technologii asfaltowej o łącznej grubości 6 cm. W ramach inwestycji wykonano również zjazdy na działki oraz utwardzone pobocza. Wydatki poniesione na realizację zadania wyniosły 203 064,30 zł.

13. Cyberbezpieczny Samorząd.

W ramach projektu Cyberbezpieczny Samorząd dokonano zakupu sprzętu informatycznego, obejmującego:

- firewall UTM,
- dwa serwery NAS wraz z oprogramowaniem do wykonywania kopii bezpieczeństwa,
- nowe przełączniki sieciowe,
- zasilanie awaryjne UPS.

Zakupiony sprzęt zwiększa poziom bezpieczeństwa systemów informatycznych gminy, zapewnia ochronę danych oraz ciągłość działania usług cyfrowych w administracji samorządowej. Wyposażenie umożliwi wykonywanie regularnych kopii zapasowych, skuteczne zarządzanie ruchem sieciowym oraz minimalizację ryzyka przerw w funkcjonowaniu systemów w przypadku awarii lub ataków cybernetycznych.

Wydatki inwestycyjne poniesione w 2025 roku na realizację zadania wyniosły 181 298,70 zł.

14. Zakup cysterny do wody pitnej wraz z infrastrukturą techniczną.

W 2025 roku dokonano zakupu sprzętu ze środków na **Obronę Ludności i Obronę Cywilną (OLiOC)**, obejmującego ciągnik rolniczy **New Holland** oraz cysternę do wody pitnej (przyczepa) **POMOT typ T 507/5**.

Zakupiony sprzęt zwiększa zdolności operacyjne gminy w zakresie zabezpieczenia dostaw wody pitnej dla mieszkańców w sytuacjach kryzysowych, awaryjnych lub przy klęskach żywiołowych, umożliwiając szybkie i bezpieczne transportowanie wody. Dzięki finansowaniu ze środków OLiOC inwestycja została zrealizowana bez obciążania budżetu gminy, jednocześnie podnosząc poziom gotowości obrony cywilnej oraz bezpieczeństwa ludności. Wydatki poniesione na realizację zadania wyniosły 346 857,00 zł.

15. Zakup sprzętu inżynieryjno-saperskiego – zestaw osprzętu inżynieryjnego do prac ziemnych (ładowacz czołowy z osprzętem i pług motylkowy).

Zakup zestawu sprzętu inżynieryjno-saperskiego, obejmującego ładowacz czołowy z osprzętem do prac ziemnych oraz pług motylkowy, został zrealizowany dzięki środkom pozyskanym na **Obronę Ludności i Obronę Cywilną (OLiOC)**.

Sprzęt jest niezbędny do prowadzenia działań w zakresie przygotowania i utrzymania infrastruktury krytycznej oraz terenów publicznych w sytuacjach zagrożeń naturalnych lub awaryjnych, takich jak powódzie, oblodzenia, osuwiska czy usuwanie skutków klęsk żywiołowych. Umożliwia wykonywanie prac ziemnych, niwelacji terenu, odśnieżania oraz utrzymania dróg, co zwiększa gotowość operacyjną jednostek odpowiedzialnych za bezpieczeństwo ludności.

Dzięki pozyskanym środkom zakup sprzętu nie obciążył budżetu gminy, jednocześnie podnosząc poziom bezpieczeństwa i sprawności działań w sytuacjach kryzysowych. Wydatki poniesione na realizację zadania wyniosły 67 416,30 zł.

16. Zakup zewnętrznego defibrylatora AED – 2 szt.

W 2025 roku ze środków na **Obronę Ludności i Obronę Cywilną (OLiOC)** dokonano zakupu dwóch zewnętrznych defibrylatorów AED o łącznej wartości 22 769,40 zł.

Sprzęt został zakupiony w celu zwiększenia bezpieczeństwa mieszkańców gminy poprzez zapewnienie szybkiej i skutecznej interwencji w przypadku nagłego zatrzymania krążenia. Defibrylatory AED umożliwiają prowadzenie resuscytacji krążeniowo-oddechowej w sposób bezpieczny i efektywny, co znacząco zwiększa szanse przeżycia osób poszkodowanych.

Zakup realizuje cele w zakresie ochrony ludności w sytuacjach zagrożeń zdrowotnych, podnosi poziom gotowości jednostek odpowiedzialnych za bezpieczeństwo publiczne i jest częścią działań wspierających obronę cywilną.

17. Zakup zestawu do łączności radiowej – 2 kpl.

W 2025 roku ze środków na **Obronę Ludności i Obronę Cywilną (OLiOC)** dokonano zakupu dwóch kompletów sprzętu do łączności radiowej o łącznej wartości 29 814,30 zł.

Zakupiony sprzęt służy do zapewnienia niezawodnej łączności w sytuacjach kryzysowych, awaryjnych i podczas działań związanych z ochroną ludności. Umożliwia koordynację działań służb ratowniczych, jednostek samorządowych oraz wolontariuszy w czasie zagrożeń, takich jak powódzie, pożary, awarie infrastruktury krytycznej czy inne sytuacje nadzwyczajne.

Dzięki pozyskaniu sprzętu ze środków OLiOC gmina zwiększyła gotowość operacyjną, bezpieczeństwo mieszkańców oraz sprawność prowadzenia działań ratowniczych i interwencyjnych.

18. Zakup samochodu dla Komendy Powiatowej Policji w Brodnicy.

W 2025 roku gmina udzieliła dotacji w wysokości 15 000,00 zł na zakup samochodu dla **Komendy Powiatowej Policji w Brodnicy**.

Środki przeznaczone na wsparcie działań policji w zakresie zapewnienia bezpieczeństwa publicznego na terenie gminy, w tym patrolowania dróg, interwencji w sytuacjach kryzysowych oraz szybkiego reagowania na zdarzenia wymagające obecności służb mundurowych. Dotacja przyczynia się do poprawy sprawności operacyjnej policji oraz podnosi poziom bezpieczeństwa mieszkańców.

19. Przebudowa i nadbudowa budynku remizy OSP w Górnicy i podstacji ZRM.

W 2025 roku zrealizowano inwestycję obejmującą przebudowę i nadbudowę budynku remizy Ochotniczej Straży Pożarnej w Górnicy oraz podstacji Zespołu Ratownictwa Medycznego. W ramach prac przebudowano cały parter i piętro budynku, wykonując od nowa wykończenia podłóg, ścian i

sufitów oraz montując nową stolarkę okienną i drzwiową. Dodatkowo ocieplono ściany zewnętrzne części OSP i przebudowano całą klatkę schodową, tworząc nowy ciąg komunikacyjny na poddasze. Wykonawcą inwestycji była firma **REJBUD s.c. z Brodnicy**. Wydatki poniesione na realizację zadania w 2025 roku wyniosły 2 593 520,83 zł.

20. Przebudowa i wzmocnienie remiz w Szczutowie, Szykówku i Miesiączkowie.

Realizacja inwestycji została przesunięta na 2026 rok. Pierwszy etap prac obejmie remizę w Szykówku, gdzie przeprowadzone zostaną prace budowlane połączone z termomodernizacją świetlicy oraz odnowieniem wykończenia wewnątrz budynku. Pozostałe remizy w Szczutowie i Miesiączkowie zostaną objęte pracami w kolejnych etapach realizacji zadania.

21. Przebudowa boiska wielofunkcyjnego przy zespole Szkół w Górninie.

W 2025 roku opracowano dokumentację projektową przebudowy boiska wielofunkcyjnego przy Zespole Szkół w Górninie. Dokumentacja przewiduje wykonanie nawierzchni trawiastej i sztucznej, montaż piłkochwyłów, wyposażenie placu oraz instalację oświetlenia. Realizację inwestycji zaplanowano na 2026 rok. Wydatki poniesione na opracowanie dokumentacji wyniosły 44 500,00 zł.

22. Przebudowa instalacji gazowej przy Gminnym Przedszkolu.

W ramach realizowanej inwestycji wykonano zasilanie instalacji gazowej w kuchni przedszkola z zewnętrznych punktów gazowych, wraz z wykonaniem przyłącza oraz montażem urządzeń bezpieczeństwa. Wydatki poniesione na realizację zadania w 2025 roku wyniosły 42 804,00 zł.

23. Zakup samochodu do dowozu dzieci do szkoły.

W 2025 roku dokonano wykupu samochodu przeznaczonego do dowozu dzieci do szkół, finalizując zakończenie umowy leasingowej. Koszt wykupu wyniósł 10 300,00 zł.

Zakup pojazdu jest niezbędny dla zapewnienia bezpiecznego i terminowego transportu uczniów z miejscowości oddalonych od placówek edukacyjnych. Posiadanie własnego środka transportu zwiększa niezawodność dowozów, eliminuje ryzyko przerw w świadczeniu usługi wynikających z ograniczeń leasingowych oraz umożliwia planowanie przewozów zgodnie z aktualnymi potrzebami szkoły i harmonogramem zajęć. Dzięki temu gmina zapewnia ciągłość edukacji oraz bezpieczeństwo dzieci w transporcie szkolnym.

24. Zakup autobusu do dowozu dzieci do szkoły.

W 2025 roku gmina dokonała zakupu używanego autobusu szkolnego **Autosan** na kwotę 135 460,00 zł. Pojazd zastąpił wysłużony autobus tego samego typu, który ze względu na wiek i stan techniczny nie zapewniał już bezpiecznego i niezawodnego transportu uczniów.

Zakup używanego autobusu pozwolił na kontynuowanie dowozu dzieci do szkół w sposób bezpieczny i terminowy, przy jednoczesnym ograniczeniu kosztów inwestycji w porównaniu do zakupu nowego pojazdu. Nowy pojazd, choć używany, spełnia wymagania techniczne i bezpieczeństwa, zapewniając komfortowe warunki przewozu uczniów oraz stabilność realizacji obowiązku dowozu dzieci z miejscowości oddalonych od placówek edukacyjnych.

25. Modernizacja rozdzielni zasilająco-sterowniczych przepompowni i tłoczni ścieków wraz z montażem monitoringu wizyjnego oraz zakupem pomp.

W 2025 roku **Zakład Usług Komunalnych** zrealizował modernizację rozdzielni zasilająco-sterowniczych przepompowni i tłoczni ścieków. Na realizację zadania zakład otrzymał z gminy dotację celową w wysokości 91 506,50 zł.

Modernizacja ma na celu zwiększenie niezawodności i bezpieczeństwa działania infrastruktury wodno-kanalizacyjnej, zapewniając prawidłowe funkcjonowanie przepompowni i tłoczni ścieków. Nowe rozdzielnie i pompy poprawiają efektywność pracy urządzeń, minimalizują ryzyko awarii i przerw w dostawie usług.

26. Zakup beczki asenizacyjnej.

27. Zakup WUKO – urządzenia do czyszczenia kanalizacji.

28. Zakup pomp na tłocznię ścieków.

W 2025 roku **Zakład Usług Komunalnych** zrealizował zakup następującego sprzętu: beczki asenizacyjnej, urządzenia WUKO do czyszczenia kanalizacji oraz pomp na tłocznię ścieków. Na ten cel zakład otrzymał z gminy dotację celową w wysokości 118 689,82 zł.

Zakupiony sprzęt jest niezbędny do prawidłowego funkcjonowania i utrzymania sieci kanalizacyjnej, w tym do efektywnego czyszczenia przewodów kanalizacyjnych, odprowadzania nieczystości oraz zapewnienia ciągłości pracy tłoczni ścieków. Wyposażenie zwiększa zdolności operacyjne ZUK, pozwala na szybką reakcję w przypadku awarii i ogranicza ryzyko przestojów w systemie kanalizacyjnym.

29. Zakup agregatu prądotwórczego.

30. Zakup przecinarki do betonu – zestaw.

W 2025 roku **Zakład Usług Komunalnych** zrealizował zakup agregatu prądotwórczego oraz zestawu przecinarki do betonu. Na realizację zadania zakład otrzymał z gminy dotację celową w wysokości 30 313,76 zł, finansowaną ze środków przeznaczonych na rozwój i utrzymanie infrastruktury wodociągowo-kanalizacyjnej.

Zakupiony sprzęt jest niezbędny do zapewnienia ciągłości pracy urządzeń i infrastruktury wodociągowo-kanalizacyjnej, szczególnie w sytuacjach awaryjnych lub podczas prac remontowo-budowlanych przy sieci i przepompowniach ścieków. Agregat prądotwórczy umożliwia utrzymanie zasilania w przypadku awarii sieci energetycznej, natomiast przecinarka do betonu pozwala na szybkie i bezpieczne wykonywanie prac przy remontach i modernizacji infrastruktury.

Dzięki wsparciu finansowemu z gminy inwestycja podnosi efektywność i niezawodność działań ZUK, minimalizuje ryzyko przerw w dostawie wody i odprowadzaniu ścieków oraz przyczynia się do poprawy jakości usług komunalnych dla mieszkańców.

31. Budowa kanalizacji deszczowej w mieście Górzno.

W 2025 roku zrealizowano budowę kanalizacji deszczowej na ul. Wczasowej w mieście Górzno, ponosząc wydatki w wysokości 233 085,00 zł.

Inwestycja ma na celu poprawę odwodnienia terenu, ograniczenie podtopień oraz zwiększenie bezpieczeństwa mieszkańców i użytkowników drogi podczas intensywnych opadów deszczu. Kanalizacja deszczowa pozwala na skuteczne odprowadzanie wód opadowych, chroni infrastrukturę drogową i posesje prywatne przed zalaniem, a także przyczynia się do poprawy stanu środowiska poprzez ograniczenie powierzchniowego spływu wód opadowych. Realizacja zadania zwiększa funkcjonalność i bezpieczeństwo przestrzeni miejskiej, zapewniając lepsze warunki życia dla mieszkańców.

32. Przebudowa sieci kanalizacji sanitarnej i sieci wodociągowej w mieście Górzno.

W 2025 roku opracowano dokumentację projektową dotyczącą przebudowy sieci kanalizacji sanitarnej i wodociągowej znajdującej się pod drogą powiatową, przewidzianą do gruntownej modernizacji. W ramach przedsięwzięcia Miasto i Gmina Górzno zaplanowały wykonanie nowych odcinków sieci wodociągowej i kanalizacyjnej równoległe z przebudową drogi, co pozwoli na skoordynowane prace infrastrukturalne i ograniczenie przyszłych zakłóceń w ruchu drogowym.

Prace mają na celu zwiększenie niezawodności i bezpieczeństwa funkcjonowania sieci wodno-kanalizacyjnej, poprawę jakości dostaw wody pitnej oraz odprowadzania ścieków, a także dostosowanie infrastruktury do rosnących potrzeb mieszkańców. Wydatki poniesione w 2025 roku na opracowanie dokumentacji wyniosły 46 248,00 zł.

33. Zakup koparki na potrzeby działalności wodno-kanalizacyjnej.

W 2025 roku **Zakład Usług Komunalnych** dokonał zakupu koparki na potrzeby działalności związanej z utrzymaniem i rozbudową sieci wodociągowo-kanalizacyjnej. Na realizację zadania zakład otrzymał z gminy dotację celową w wysokości 179 266,34 zł, finansowaną ze środków przeznaczonych na rozwój i utrzymanie infrastruktury wodno-kanalizacyjnej.

Zakupiony sprzęt jest niezbędny do wykonywania prac ziemnych przy budowie, modernizacji i naprawach sieci wodociągowej i kanalizacyjnej, w tym przyłączeń do posesji, remontów awaryjnych oraz budowy nowych odcinków infrastruktury. Wyposażenie zwiększa efektywność i bezpieczeństwo prowadzonych robót, umożliwia szybsze reagowanie na awarie oraz minimalizuje ryzyko przerw w funkcjonowaniu sieci, co bezpośrednio przekłada się na jakość usług świadczonych dla mieszkańców.

34. Zakup i montaż reduktora ciśnienia wraz z infrastrukturą towarzyszącą.

W 2025 roku **Zakład Usług Komunalnych** zrealizował zakup i montaż reduktora ciśnienia wraz z niezbędną infrastrukturą towarzyszącą. Na ten cel zakład otrzymał z gminy dotację celową

w wysokości 22 875,91 zł, finansowaną ze środków przeznaczonych na rozwój i utrzymanie infrastruktury wodociągowo-kanalizacyjnej.

Reduktor ciśnienia jest niezbędny do stabilizacji parametrów sieci wodociągowej, zapewniając odpowiednie ciśnienie wody w sieci i chroniąc instalacje przed uszkodzeniami wynikającymi z nadmiernego ciśnienia. Montaż urządzenia zwiększa niezawodność i bezpieczeństwo systemu wodociągowego, minimalizuje ryzyko awarii oraz poprawia komfort i bezpieczeństwo użytkowników.

35. Budowa PSZOK – dokumentacja.

W 2025 roku opracowano dokumentację projektową budowy **Punktu Selektywnej Zbiórki Odpadów Komunalnych (PSZOK)** na terenie dawnej oczyszczalni ścieków. W ramach przygotowań pozyskano niezbędne zgody administracyjne umożliwiające realizację inwestycji.

Projekt przewiduje m.in.: przebudowę ciągów komunikacyjnych, wydzielenie miejsc składowania odpadów posegregowanych według odpowiednich frakcji, modernizację sieci podziemnych, wykonanie oświetlenia terenu oraz montaż wagi do ważenia odpadów.

Inwestycja ma na celu poprawę organizacji i efektywności gospodarki odpadami komunalnymi na terenie gminy, zwiększenie bezpieczeństwa i wygody dla mieszkańców oraz zapewnienie prawidłowego funkcjonowania PSZOK zgodnie z wymogami prawnymi i środowiskowymi. Wydatki poniesione w 2025 roku na opracowanie dokumentacji wyniosły 73 800,00 zł.

36. Odnowa przestrzeni parku miejskiego w Górznie – dokumentacja.

W 2025 roku opracowano dokumentację projektową dotyczącą odnowy parku miejskiego w Górznie. Dokumentacja obejmuje m.in. odtworzenie nawierzchni i obrzeży, remont oświetlenia parkowego, wymianę ogrodzenia oraz montaż nowych ławek.

W ramach przygotowań do realizacji inwestycji pozyskano niezbędne zgody administracyjne, a prace projektowe uwzględniają także opracowanie map i planów wykonawczych. Wydatki poniesione na dokumentację i opracowanie map w 2025 roku wyniosły 9 984,00 zł.

Celem zadania jest poprawa estetyki i funkcjonalności parku, zwiększenie bezpieczeństwa i komfortu mieszkańców oraz stworzenie przyjaznej przestrzeni rekreacyjnej zgodnej z potrzebami społeczności lokalnej.

37. Instalacje fotowoltaiczne na terenie Miasta i Gminy Górzno.

W 2025 roku w ramach realizowanej inwestycji wybudowano dwie instalacje fotowoltaiczne zasilające Szkołę Podstawową oraz halę sportową w Górznie. Każda z instalacji posiada moc 29,7 kW, co pozwala na efektywne wytwarzanie energii elektrycznej na potrzeby obiektów użyteczności publicznej.

Inwestycja ma na celu zwiększenie udziału odnawialnych źródeł energii w lokalnym bilansie energetycznym, obniżenie kosztów eksploatacji budynków publicznych oraz zmniejszenie emisji gazów cieplarnianych. Zainstalowane panele fotowoltaiczne umożliwiają produkcję energii elektrycznej w sposób przyjazny dla środowiska, poprawiając efektywność energetyczną i niezależność energetyczną placówek oświatowych i sportowych.

Wydatki poniesione na realizację zadania w 2025 roku wyniosły 280 654,74 zł. Inwestycja przyczynia się do długoterminowych oszczędności w budżecie gminy oraz wspiera działania proekologiczne na rzecz ochrony środowiska naturalnego.

38. Prace malarsko konserwatorskie wnętrza kościoła katolickiego w Górznie na 700-lecie erygowania parafii.

W 2025 roku gmina udzieliła parafii katolickiej w Górznie dotacji celowej w wysokości 137 760,00 zł na opracowanie dokumentacji projektowej prac konserwatorskich wnętrza kościoła, w związku z obchodami 700-lecia erygowania parafii.

Dokumentacja obejmuje przygotowanie planu prac malarsko-konserwatorskich, w tym renowację ścian, sufitów, elementów dekoracyjnych oraz wyposażenia wnętrza kościoła. Wsparcie finansowe gminy umożliwia realizację działań zgodnie z wymogami konserwatorskimi, zapewnia ochronę dziedzictwa kulturowego i historycznego obiektu sakralnego oraz pozwala zachować go dla przyszłych pokoleń.

39. Modernizacja i remont plaży miejskiej w Górznie.

W 2025 roku opracowano dokumentację projektową dotyczącą przebudowy plaży miejskiej w Górznie. Dokumentacja przewiduje odtworzenie nawierzchni plaży oraz zabezpieczenie konstrukcji nośnej, co ma zapewnić trwałość i bezpieczeństwo użytkowania terenu rekreacyjnego.

Prace projektowe obejmowały także ocenę stanu technicznego obiektu oraz przygotowanie planu robót umożliwiającego ich realizację w kolejnych latach. Wydatki poniesione na opracowanie dokumentacji wyniosły 79 950,00 zł.

Celem inwestycji jest poprawa bezpieczeństwa, estetyki i funkcjonalności plaży miejskiej, zwiększenie atrakcyjności przestrzeni rekreacyjnej dla mieszkańców i turystów oraz zapewnienie długotrwałej ochrony infrastruktury nad jeziorem.

40. Przebudowa i modernizacja placu zabaw w Zaborowie.

W związku z zużyciem starych elementów, zrealizowano przebudowę i modernizację placu zabaw w Zaborowie. W ramach inwestycji zamontowano nowe urządzenia zabawowe dostosowane do bezpieczeństwa i wieku dzieci oraz wykonano nawierzchnię bezpieczną, spełniającą obowiązujące normy.

Celem zadania było zwiększenie bezpieczeństwa i komfortu użytkowników placu, poprawa estetyki przestrzeni rekreacyjnej oraz stworzenie atrakcyjnego miejsca do zabawy dla dzieci i rodzin. Wydatki poniesione na realizację inwestycji wyniosły 81 890,33 zł.

41. Zagospodarowanie placu rekreacyjno-sportowego w Zaborowie.

W ramach przebudowy i modernizacji placu zabaw w Zaborowie, dokonano kompleksowego zagospodarowania terenu placu rekreacyjno-sportowego. W ramach prac wybudowano nowe ogrodzenie, zamontowano lampy zasilane energią słoneczną i wiatrową oraz dostarczono i zainstalowano nowe urządzenia rekreacyjne i sportowe.

Inwestycja ma na celu poprawę bezpieczeństwa, funkcjonalności i atrakcyjności placu, zapewniając mieszkańcom przestrzeń do aktywnego spędzania czasu oraz rekreacji na świeżym powietrzu. Dzięki zastosowaniu energooszczędnego oświetlenia inwestycja wpisuje się również w działania proekologiczne. Wydatki poniesione na realizację zadania wyniosły 169 122,08 zł.

42. Teren rekreacyjny w m. Szynkówko.

W 2025 roku opracowano dokumentację projektową inwestycji dotyczącej zagospodarowania terenu rekreacyjnego w Szynkówku. Projekt przewiduje doposażenie terenu w elementy placu zabaw, urządzenia rekreacyjne i miejsca wypoczynku, utworzenie nowych ciągów komunikacyjnych, montaż nowego oświetlenia oraz wykonanie ogrodzenia.

Celem zadania jest stworzenie bezpiecznej, funkcjonalnej i atrakcyjnej przestrzeni rekreacyjnej dla mieszkańców, sprzyjającej aktywnemu wypoczynkowi oraz integracji społecznej. Wydatki poniesione na opracowanie dokumentacji wyniosły 4 300,00 zł.

9. Środowisko

W roku 2025 w ramach naboru wniosków o dofinansowanie przedsięwzięć zgodnych z gminnym programem usuwania azbestu i wyrobów zawierających azbest na lata 2019-2032 Miasto i Gmina Górzno przystąpiło do programu w zakresie transportu i unieszkodliwiania odpadów zawierających azbest z obszaru gminy.

Realizacja zadania była współfinansowana ze środków Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Toruniu w ramach „Regionalnego Programu Priorytetowego Azbest 2025”.

1. Zadanie pn. „Unieszkodliwianie wyrobów zawierających azbest z terenu Miasta i Gminy Górzno w 2025”.

W ramach zrealizowanego zadania usunięto wyroby zawierające azbest w ilości 56,48 Mg.

W programie wzięło udział 27 właścicieli nieruchomości z terenu naszej gminy. Koszt całkowity to 39 526,96 zł, z czego Miasto i Gmina Górzno otrzymało dotację w kwocie 27 668,87 zł.

Urząd Miasta i Gminy Górzno w roku 2025 wsparł lokalnych rolników poprzez organizację zbiórki i wywozu folii rolniczej i innych odpadów pochodzących z działalności rolniczej od właścicieli gospodarstw nie przekraczających 75 ha. Ilość odpadów, która została przekazana firmie odpowiedzialnej za odbiór to ok. 20 t folii rolniczej, w tym folia czarna, folia po sianokiszonce, worki po nawozach oraz opakowania typu Big bag.

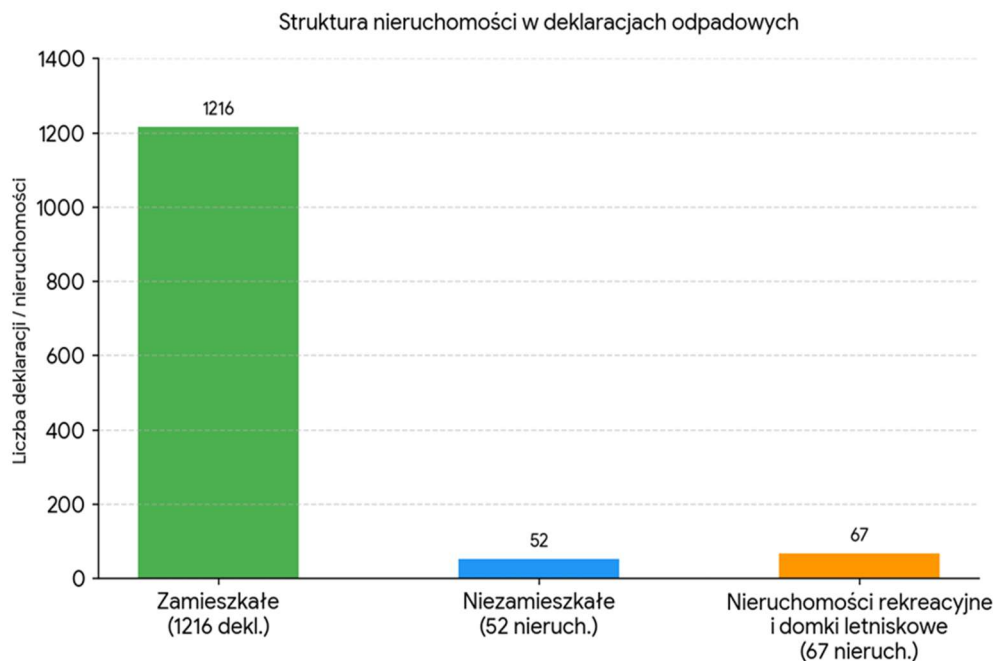
10. Gospodarka odpadami komunalnymi

Na terenie Miasta i Gminy Górzno odbiór odpadów komunalnych następuje od właścicieli nieruchomości zamieszkałych, niezamieszkałych oraz domków letniskowych i innych nieruchomości przeznaczonych na cele rekreacyjno – wypoczynkowe.

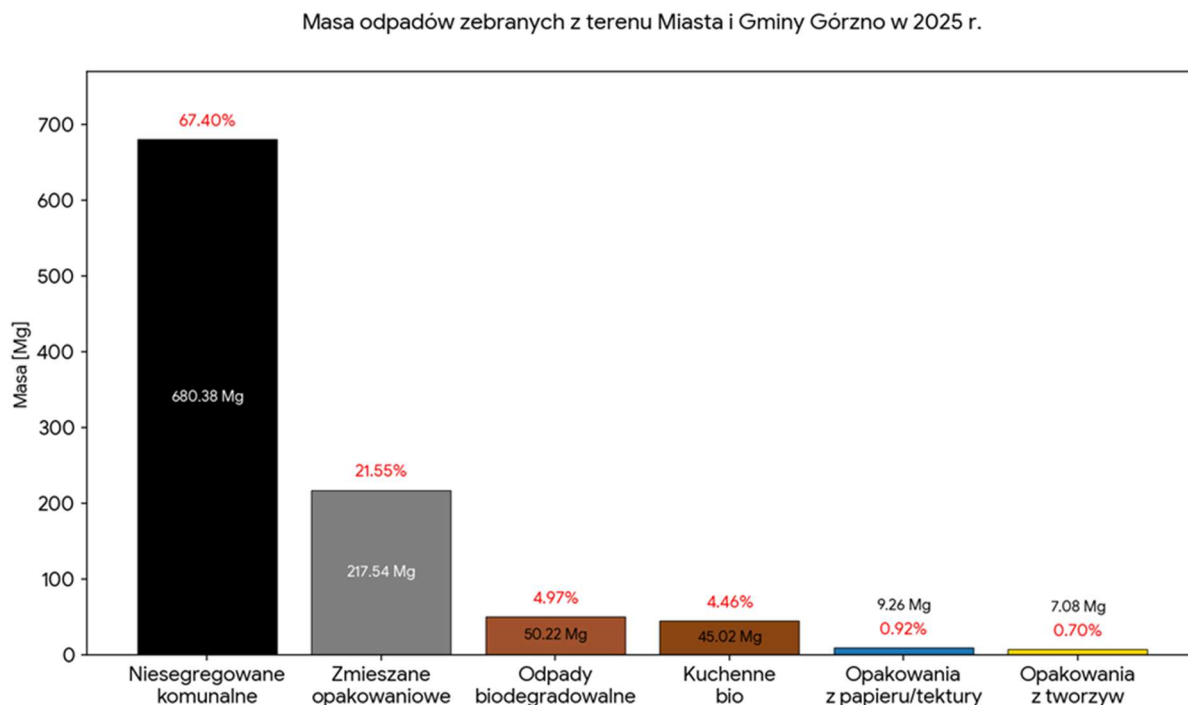
W 2025 r. obowiązywały następujące stawki opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi:

- opłata dla osoby segregującej: 35,00 zł miesięcznie w przypadku posiadania kompostownika oraz 38,00 zł dla mieszkańca nie posiadającego kompostownika. Dla osób kompostujących częściowe zwolnienie z opłaty wynosi: 3,00 zł miesięcznie od mieszkańca;
- opłata dla osoby, która pomimo ciążącego na niej obowiązku nie segregowała odpadów: 76,00 zł;
- opłata dla właścicieli domków letniskowych lub nieruchomości wykorzystywanych na cele rekreacyjno – wypoczynkowe 315,00 zł / rok

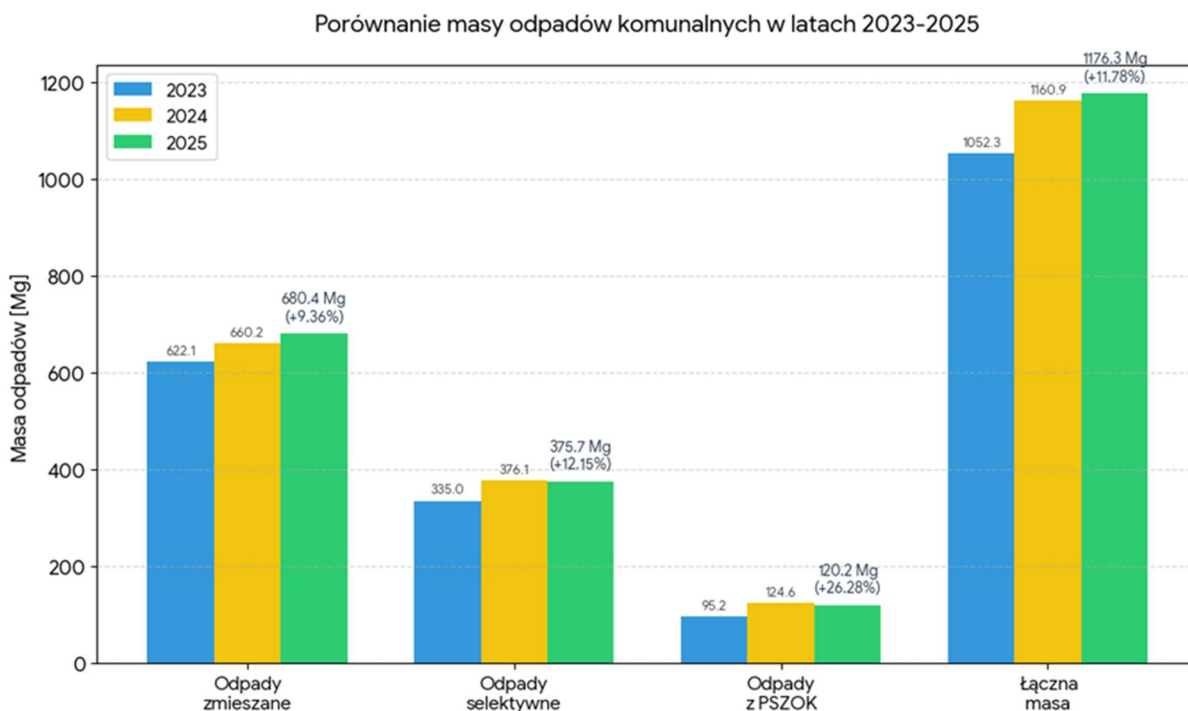
10.1. Deklaracje dotyczące gospodarowania odpadami komunalnymi.



10.2. Masa odpadów odebranych z terenu Miasta i Gminy Górzno w 2025 r.

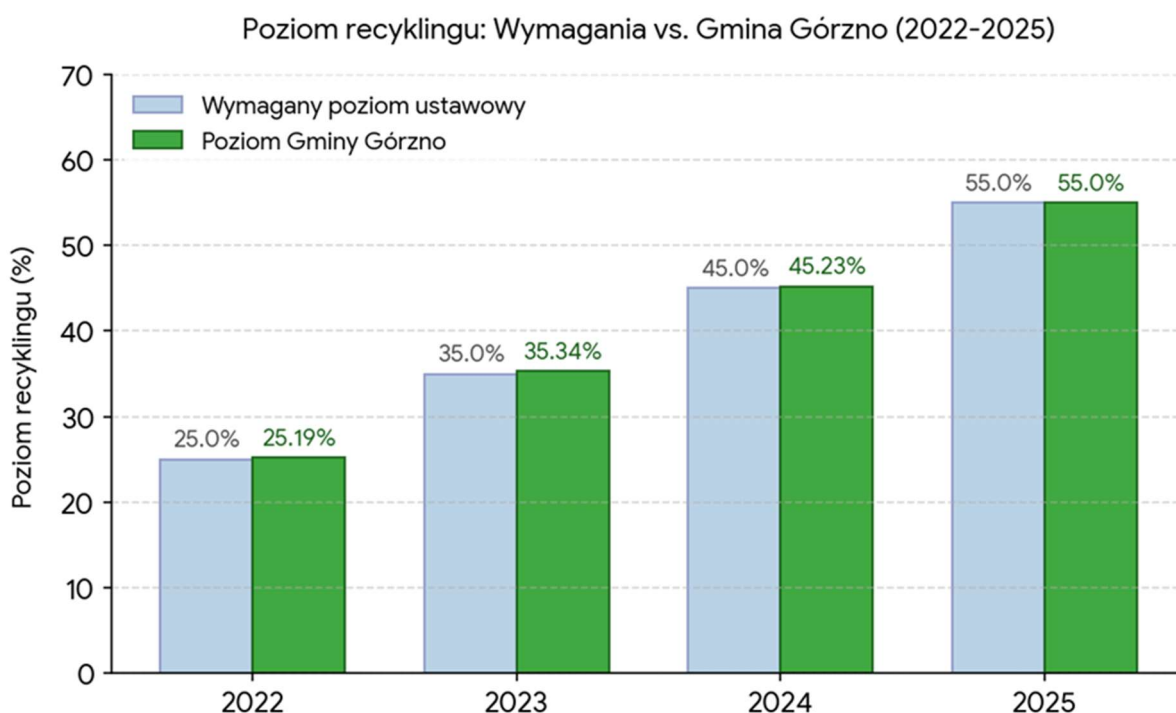


10.3. Porównanie wytworzonych odpadów komunalnych na terenie Miasta i Gminy Górzno w latach 2023–2025



10.4. Poziom recykling

Na podstawie Rozporządzenia Ministra Środowiska z dnia 14 grudnia 2016 r. w sprawie poziomów recyklingu, przygotowania do ponownego użycia i odzysku innymi metodami niektórych frakcji odpadów komunalnych i Rozporządzenia Ministra Środowiska z dnia 15 grudnia 2017 r. w sprawie poziomów ograniczenia masy odpadów komunalnych ulegających biodegradacji przekazanych do składowania oraz sposobu obliczania poziomu ograniczenia masy tych odpadów, obliczono wymagane poziomy recyklingu, przygotowania do ponownego użycia i odzysku innymi metodami niż składowanie oraz poziomy ograniczenia masy odpadów komunalnych ulegających biodegradacji przekazanych do składowania w 2025 r.



VIII. Podsumowanie

Sytuacja finansowa i organizacyjna Miasta i Gminy Górzno pozostaje stabilna, co znajduje potwierdzenie w realizacji założonych zadań oraz utrzymaniu płynności budżetowej. Miasto i Gmina konsekwentnie prowadzi działania inwestycyjne jednocześnie zachowując bezpieczny poziom zadłużenia i racjonalną gospodarkę finansową. Skuteczne pozyskiwanie środków zewnętrznych umożliwia realizację przedsięwzięć służących poprawie jakości życia mieszkańców oraz rozwojowi infrastruktury lokalnej. Dzięki wykorzystaniu środków z Programu Ochrony Ludności i Obrony Cywilnej gmina dąży do podnoszenia poziomu bezpieczeństwa mieszkańców oraz przygotowania struktury samorządu na wypadek klęsk żywiołowych, katastrof czy konfliktów zbrojnych. Działania te będą kontynuowane jako priorytetowe w latach kolejnych.

W analizowanym okresie widoczny był również rozwój w obszarze usług publicznych, oświaty, infrastruktury drogowej oraz działań społecznych i kulturalnych. Podejmowane inicjatywy odpowiadały na potrzeby mieszkańców i sprzyjały dalszemu rozwojowi miasta i gminy. Dobra współpraca samorządu z mieszkańcami, organizacjami oraz instytucjami przyczynia się do budowania stabilnych podstaw dla dalszego rozwoju społeczno-gospodarczego Miasta i Gminy Górzno.